

# 財務諸表等

平成28年度

(第3期事業年度)

自 平成28年 4月 1日  
至 平成29年 3月 31日

地方独立行政法人大阪市民病院機構

# 目 次

|                |   |
|----------------|---|
| 貸借対照表          | 1 |
| 損益計算書          | 3 |
| キャッシュ・フロー計算書   | 4 |
| 利益の処分にに関する書類   | 5 |
| 行政サービス実施コスト計算書 | 6 |
| 注記事項           | 7 |

## 附属明細書

|   |    |
|---|----|
| ( 1 ) 固定資産の取得及び処分並びに減価償却費（「第85 特定施設である償却資産の減価に係る会計処理」及び「第88 特定施設である有形固定資産の除去費用等の会計処理」による損益外減価償却相当額も含む。）並びに減損損失の明細 | 10 |
| ( 2 ) たな卸資産の明細  | 11 |
| ( 3 ) 長期貸付金の明細  | 12 |
| ( 4 ) 長期借入金の明細  | 13 |
| ( 5 ) 移行前地方債償還債務の明細   | 14 |
| ( 6 ) 引当金の明細  | 16 |
| ( 7 ) 資本金及び資本剰余金の明細   | 17 |
| ( 8 ) 積立金等の明細   | 18 |
| ( 9 ) 運営費負担金債務及び運営費負担金収益の明細   | 19 |
| ( 10 ) 地方公共団体等からの財源措置の明細  | 20 |
| ( 11 ) 役員及び職員の給与の明細   | 21 |
| ( 12 ) 開示すべきセグメント情報   | 22 |
| ( 13 ) 医業費用及び一般管理費の明細   | 23 |
| ( 14 ) 上記以外の主な資産、負債、費用及び収益の明細   | 25 |

## 添付資料

|       |        |
|-------|--------|
| 決算報告書 | ( 別冊 ) |
| 事業報告書 | ( 別冊 ) |

# 財 務 諸 表

# 貸借対照表

(平成29年3月31日)

【地方独立行政法人大阪市民病院機構】

(単位：円)

| 科 目             | 金              | 額              |
|-----------------|----------------|----------------|
| 資産の部            |                |                |
| 固定資産            |                |                |
| 1 有形固定資産        |                |                |
| 土地              | 12,837,940,000 |                |
| 建物              | 44,815,347,155 |                |
| 建物減価償却累計額       | 6,386,318,812  | 38,429,028,343 |
| 構築物             | 338,443,238    |                |
| 構築物減価償却累計額      | 48,111,588     | 290,331,650    |
| 機械及び装置          | 69,538,715     |                |
| 機械及び装置減価償却累計額   | 25,587,033     | 43,951,682     |
| 車両運搬具           | 27,299,573     |                |
| 車両運搬具減価償却累計額    | 15,273,194     | 12,026,379     |
| 工具器具及び備品        | 8,576,808,367  |                |
| 工具器具及び備品減価償却累計額 | 3,427,849,018  | 5,148,959,349  |
| 放射性同位元素         | 53,295,970     |                |
| 放射性同位元素減価償却累計額  | 23,983,188     | 29,312,782     |
| 建設仮勘定           |                | 1,304,719,369  |
| 有形固定資産合計        |                | 58,096,269,554 |
| 2 無形固定資産        |                |                |
| ソフトウェア          |                | 600,729,229    |
| その他             |                | 1,405,700      |
| 無形固定資産合計        |                | 602,134,929    |
| 3 投資その他の資産      |                |                |
| 役員従業員長期貸付金      |                | 4,800,000      |
| 投資その他の資産合計      |                | 4,800,000      |
| 固定資産合計          |                | 58,703,204,483 |
| 流動資産            |                |                |
| 現金及び預金          |                | 8,924,935,502  |
| 医薬未収金           | 7,921,394,716  |                |
| 貸倒引当金           | 66,753,538     | 7,854,641,178  |
| 未収金             |                | 23,837,003     |
| 医薬品             |                | 286,915,771    |
| 診療材料            |                | 256,517,098    |
| 前払費用            |                | 33,479,089     |
| その他             |                | 1,511,962      |
| 流動資産合計          |                | 17,381,837,603 |
| 資産合計            |                | 76,085,042,086 |

# 貸 借 対 照 表

(平成29年3月31日)

【地方独立行政法人大阪市民病院機構】

(単位：円)

| 科 目                | 金 額            |                | 額              | 額              |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 負債の部               |                |                |                |                |
| 固定負債               |                |                |                |                |
| 資産見返負債             |                |                |                |                |
| 資産見返運営費負担金         | 128,784,124    |                |                |                |
| 資産見返補助金等           | 6,591,962,944  |                |                |                |
| 資産見返寄付金            | 6,080,376      |                |                |                |
| 資産見返物品受贈額          | 5,139,061      | 6,731,966,505  |                |                |
| 長期借入金              |                | 6,372,000,000  |                |                |
| 移行前地方債償還債務         |                | 30,960,726,581 |                |                |
| 引当金                |                |                |                |                |
| 退職給付引当金            | 10,367,700,834 |                |                |                |
| 環境対策引当金            | 85,000,000     | 10,452,700,834 |                |                |
| リース債務              |                | 456,192        |                |                |
| 固定負債合計             |                |                | 54,517,850,112 |                |
| 流動負債               |                |                |                |                |
| 一年以内返済予定移行前地方債償還債務 |                | 6,353,158,052  |                |                |
| 医業未払金              |                | 5,397,307,852  |                |                |
| 未払金                |                | 4,534,095,016  |                |                |
| リース債務              |                | 124,416        |                |                |
| 預り金                |                | 319,658,971    |                |                |
| 引当金                |                |                |                |                |
| 賞与引当金              | 1,315,578,751  | 1,315,578,751  |                |                |
| 流動負債合計             |                |                | 17,919,923,058 |                |
| 負債合計               |                |                |                | 72,437,773,170 |
| 純資産の部              |                |                |                |                |
| 資本金                |                |                |                |                |
| 設立団体出資金            |                | 100,000,000    |                |                |
| 資本金合計              |                |                | 100,000,000    |                |
| 利益剰余金              |                |                |                |                |
| 積立金                |                | 2,901,767,932  |                |                |
| 当期末処分利益            |                | 645,500,984    |                |                |
| (うち当期総利益)          |                | (645,500,984)  |                |                |
| 利益剰余金合計            |                |                | 3,547,268,916  |                |
| 純資産合計              |                |                |                | 3,647,268,916  |
| 負債純資産合計            |                |                |                | 76,085,042,086 |

**損 益 計 算 書**  
(平成28年4月1日～平成29年3月31日)

【地方独立行政法人大阪市民病院機構】

(単位：円)

| 科 目            | 金              | 額              |                |
|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 営業収益           |                |                |                |
| 医業収益           |                |                |                |
| 入院収益           | 28,339,183,767 |                |                |
| 外来収益           | 11,478,858,518 |                |                |
| その他医業収益        | 864,919,863    | 40,682,962,148 |                |
| 運営費負担金収益       |                | 7,721,404,000  |                |
| 補助金等収益         |                | 127,840,569    |                |
| 寄付金収益          |                | 12,766,243     |                |
| 資産見返運営費負担金戻入   |                | 61,094,627     |                |
| 資産見返補助金戻入      |                | 451,477,850    |                |
| 資産見返寄付金戻入      |                | 1,101,981      |                |
| 資産見返物品受贈額戻入    |                | 18,050,167     |                |
| 営業収益合計         |                |                | 49,076,697,585 |
| 営業費用           |                |                |                |
| 医業費用           |                |                |                |
| 給与費            | 21,371,316,376 |                |                |
| 材料費            | 12,065,611,153 |                |                |
| 減価償却費          | 4,816,590,806  |                |                |
| 経費             | 6,762,028,906  |                |                |
| 研究研修費          | 87,141,680     | 45,102,688,921 |                |
| 一般管理費          |                |                |                |
| 給与費            | 100,727,324    |                |                |
| 経費             | 40,439,601     | 141,166,925    |                |
| 営業費用合計         |                |                | 45,243,855,846 |
| 営業利益           |                |                | 3,832,841,739  |
| 営業外収益          |                |                |                |
| 運営費負担金収益       |                | 640,383,000    |                |
| 営業外雑収益         |                |                |                |
| 受託実習料          | 45,790,617     |                |                |
| 院内託児料          | 8,520,278      |                |                |
| その他営業外雑収益      | 465,516,282    | 519,827,177    |                |
| 営業外収益合計        |                |                | 1,160,210,177  |
| 営業外費用          |                |                |                |
| 財務費用           |                |                |                |
| 移行前地方債利息       | 955,514,632    |                |                |
| 長期借入金利息        | 10,587,974     | 966,102,606    |                |
| 営業外雑支出         |                |                |                |
| 控除対象外消費税等      | 1,475,912,204  |                |                |
| 資産に係る控除対象外消費税等 | 438,102,009    |                |                |
| その他営業外雑支出      | 165,595,505    | 2,079,609,718  |                |
| 営業外費用合計        |                |                | 3,045,712,324  |
| 經常利益           |                |                | 1,947,339,592  |
| 臨時損失           |                |                |                |
| 固定資産除却損        |                | 51,038,823     |                |
| その他臨時損失        |                | 1,250,799,785  | 1,301,838,608  |
| 当期純利益          |                |                | 645,500,984    |
| 当期総利益          |                |                | 645,500,984    |

## キャッシュ・フロー計算書

(平成28年4月1日～平成29年3月31日)

【地方独立行政法人大阪市民病院機構】

(単位：円)

|                         |                |
|-------------------------|----------------|
| <b>業務活動によるキャッシュ・フロー</b> |                |
| 材料の購入による支出              | 12,456,418,409 |
| 人件費支出                   | 21,281,794,970 |
| その他業務支出                 | 6,416,885,120  |
| 医業収入                    | 40,680,212,720 |
| 運営費負担金収入                | 8,361,787,000  |
| 補助金等収入                  | 118,053,205    |
| 寄付金収入                   | 3,123,000      |
| その他                     | 1,000,358,848  |
| 小計                      | 8,007,718,578  |
| 利息の支払額                  | 975,142,581    |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー        | 7,032,575,997  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |                |
| 有形固定資産の取得による支出          | 3,374,876,640  |
| 無形固定資産の取得による支出          | 85,291,358     |
| 投資その他の資産の取得による支出        | 2,400,000      |
| 施設整備費補助金等収入             | 1,191,000      |
| その他                     | 600,000        |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | 3,460,776,998  |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |                |
| 長期借入れによる収入              | 2,820,000,000  |
| 移行前地方債償還債務の償還による支出      | 5,734,949,027  |
| リース債務の返済による支出           | 124,416        |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | 2,915,073,443  |
| <b>資金増加額</b>            | 656,725,556    |
| <b>資金期首残高</b>           | 8,268,209,946  |
| <b>資金期末残高</b>           | 8,924,935,502  |

## 利益の処分に関する書類

【地方独立行政法人大阪市民病院機構】

(単位：円)

| 科 目                              | 金 額         |             |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| 当期末処分利益                          |             | 645,500,984 |
| 当期総利益                            | 645,500,984 |             |
| 利益処分量                            |             |             |
| 病院施設の整備・修繕、医療機器<br>の購入等に充てる目的積立金 | 645,500,984 | 645,500,984 |



**行政サービス実施コスト計算書**  
(平成28年4月1日～平成29年3月31日)

【地方独立行政法人大阪市民病院機構】

(単位：円)

| 科目               | 金額             |                |               |
|------------------|----------------|----------------|---------------|
| 業務費用             |                |                |               |
| (1) 損益計算書上の費用    |                |                |               |
| 医業費用             | 45,102,688,921 |                |               |
| 一般管理費            | 141,166,925    |                |               |
| 営業外費用            | 3,045,712,324  |                |               |
| 臨時損失             | 1,301,838,608  | 49,591,406,778 |               |
| (2) 自己収入等(控除)    |                |                |               |
| 医業収益             | 40,682,962,148 |                |               |
| 寄付金収益            | 12,766,243     |                |               |
| 資産見返寄付金戻入        | 1,101,981      |                |               |
| 営業外収益            | 519,827,177    | 41,216,657,549 |               |
| 業務費用合計           |                |                | 8,374,749,229 |
| (うち減価償却充当補助金相当額) |                |                | (530,622,644) |
| 機会費用             |                |                |               |
| 地方公共団体出資の機会費用    |                | 67,000         | 67,000        |
| 行政サービス実施コスト      |                |                | 8,374,816,229 |

## 注記事項

### 重要な会計方針

#### 1. 運営費負担金収益の計上基準

期間進行基準を採用しております。

ただし、建設改良に要する経費(移行前地方債元金利息償還金)等については費用進行基準を採用しております。

#### 2. 減価償却の会計処理方法

##### (1)有形固定資産

定額法を採用しております。

なお、主な資産の耐用年数は以下のとおりです。

|          |        |
|----------|--------|
| 建物       | 5～39年  |
| 構築物      | 10～50年 |
| 機械及び装置   | 2～15年  |
| 車両運搬具    | 2～10年  |
| 工具器具及び備品 | 2～10年  |
| 放射性同位元素  | 5年     |

##### (2)無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、法人内利用のソフトウェアについては、法人内における利用可能期間(5年)に基づいて償却しております。

#### 追加情報

当事業年度において、住吉市民病院が平成30年3月末で閉院する予定となっております。当該事象を受けて、上記資産のうち、住吉市民病院に係る資産は、平成30年3月末に償却計算が終了するように減価償却費を計算しています。

#### 3. 退職給付に係る引当金及び見積額の計上基準

職員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における職員の平均残存勤務期間内の一定の年数(9年)により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から損益処理しております。

過去勤務費用は、その発生時における職員の平均残存勤務期間内の一定の年数(9年)により按分した額を費用処理しております。

#### 4. 貸倒引当金の計上基準

医業未収金(患者負担分)の貸倒れによる損失に備えるため、貸倒実績率(回収不能率)により、回収不能見込額を計上しております。

#### 5. 賞与引当金の計上基準

役職員に対して支給する賞与に備えるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

#### 6. 環境対策引当金の計上基準

血液照射装置に使用されているセシウム等(放射性物質の一種)の除去に係る支出に備えるため、今後発生すると見込まれる金額を計上しております。

#### 7. たな卸資産の評価基準及び評価方法

(1)医薬品 先入先出法に基づく低価法によっております。

(2)診療材料費 同上

#### 8. 行政サービス実施コスト計算書における機会費用の計上方法

(1)大阪市出資の機会費用の計算に使用した利率

10年利付国債の平成29年3月末における利回りを参考に0.067%で計算しております。

#### 9. リース取引の処理方法

リース料総額が3,000,000円以上のファイナンス・リース取引については、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

リース料総額が3,000,000円未満のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

## 10. 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

### 損益計算書関係

#### 臨時損失について

当法人は、地方独立行政法人会計基準注33に基づき、中期目標期間内で、計上すべき退職給付引当金の額と移行前に負債に計上していた退職給付引当金の額との差額6,253,998,925円を計上することとしております。

当事業年度におきましては、この差額のうち1,250,799,785円を計上しております。

### キャッシュ・フロー計算書関係

#### 1. 資金の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|          |                 |
|----------|-----------------|
| 現金及び預金勘定 | 8,924,935,502 円 |
| 資金期末残高   | 8,924,935,502 円 |

#### 2. 重要な非資金取引

該当ありません

### 退職給付関係

#### 1. 退職給付債務に関する事項

|             |                  |
|-------------|------------------|
| 退職給付債務      | 13,378,719,271 円 |
| 未認識数理計算上の差異 | 402,159,348 円    |
| 未認識過去勤務費用   | 107,259,519 円    |
| 退職給付引当金     | 12,869,300,404 円 |

ただし、地方独立行政法人会計基準注33に基づき、計上すべき退職給付引当金の額と移行前に負債に計上していた退職給付引当金の額との差額は、中期目標期間内に計上することとしており平成29年3月31日現在の退職給付引当金残高は10,367,700,834円であります。

#### 2. 退職給付費用に関する事項

|                |               |
|----------------|---------------|
| 勤務費用           | 777,928,899 円 |
| 利息費用           | 53,203,416 円  |
| 過去勤務費用の当期費用処理額 | 13,407,440 円  |
| 数理計算上の差異の費用処理額 | 39,114,509 円  |
| 退職給付費用         | 883,654,264 円 |

#### 3. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

|                |        |
|----------------|--------|
| 割引率            | 0.40%  |
| 退職給付見込額の期間配分方法 | 期間定額基準 |
| 数理計算上の差異の処理年数  | 9年     |
| 過去勤務費用の処理年数    | 9年     |

### 金融商品の時価等に関する事項

#### 1. 金融商品の状況に関する事項

当法人は、資金運用については安全性の高い金融資産で運用し、また、資金調達については長期的な資金を設立団体である大阪市からの借入により調達しております。なお、資金の用途については、運転資金(主として短期)および事業投資資金(長期)であります。

当法人が保有する金融資産は主として診療報酬債権であり、このうち患者に対する医業未収金に係る信用リスクは、診療未収金管理事務取扱要綱に沿ってリスク管理を行っております。

#### 2. 金融商品の時価に関する事項

平成29年3月31日(期末日)における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

(単価:円)

|                        | 貸借対照表<br>計上額( 1) | 時価額( 1)          | 差額( 1)          |
|------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| (1) 現金及び預金             | 8,924,935,502    | 8,924,935,502    | 0               |
| (2) 医業未収金( 2)          | 7,854,641,178    | 7,854,641,178    | 0               |
| (3) 長期借入金              | (6,372,000,000)  | (6,419,867,559)  | (47,867,559)    |
| (4) 移行前地方債<br>償還債務( 3) | (37,313,884,633) | (40,404,680,968) | (3,090,796,335) |
| (5) 医業未払金              | (5,397,307,852)  | (5,397,307,852)  | 0               |
| (6) 未払金                | (4,534,095,016)  | (4,534,095,016)  | 0               |

- ( 1)負債に計上されているものについては( )で示しております。
- ( 2)医業未収金に計上している貸倒引当金を控除しております。
- ( 3)一年以内返済予定移行前地方債償還債務を含んでおります。

(注)金融商品の時価の算定方法に関する事項

#### 資 産

- (1)現金及び預金、(2)医業未収金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

#### 負 債

- (3)長期借入金、(4)移行前地方債償還債務

これらの時価は、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

- (5)医業未払金、(6)未払金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

### 固定資産の減損の処理方法

#### 1. 固定資産のグループイングの方法

当法人においては、3病院をそれぞれ個別の固定資産グループとしております。

#### 2. 共用資産の概要

該当はありません。

#### 3. 減損の兆候が認められた固定資産

- (1)用途、種類、場所、帳簿価格等の概要

| 用途         | 種類  | 場所      | 帳簿価格           | 減損額 |
|------------|-----|---------|----------------|-----|
| 住吉市民病院土地   | 土地  | 大阪市住之江区 | 2,831,500,000円 | 0円  |
| 住吉市民病院本館等  | 建物  | 大阪市住之江区 | 251,069,026円   | 0円  |
| 住吉市民病院万代堀等 | 構築物 | 大阪市住之江区 | 401,819円       | 0円  |

- (2)認められた減損の兆候の概要

平成30年3月末で閉院を予定しているため、減損の兆候を認識しております。

- (3)減損損失の認識に至らなかった経緯

##### ア 土地

法人発足時に不動産鑑定士による時価評価を実施しており、時価が変動していることを認識していないため、減損損失を認識しておりません。

##### イ 建物及び構築物

法人発足時に不動産鑑定士による時価評価を実施しており、以降、適切に減価償却を実施しているため、減損損失を認識しておりません。

### オペレーティング・リース取引関係

該当ありません。

### 賃貸等不動産に関する注記

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

### 重要な債務負担行為

当事業年度末までに契約を締結し、翌事業年度以降に支払が発生する重要なものは、以下のとおりです。

(単位:円)

| 契約内容                    | 病院名      | 契約金額          | 翌事業年度以降の支払金額 |
|-------------------------|----------|---------------|--------------|
| 建物設備総合管理業務委託            | 総合医療センター | 1,331,930,693 | 896,002,560  |
| 病院情報システム運用管理等業務委託       | "        | 369,878,400   | 240,537,600  |
| 医療器材洗浄・滅菌及び中央手術部等関連業務委託 | "        | 281,685,600   | 187,790,400  |
| 中央手術部等環境整備等業務委託         | "        | 133,305,788   | 86,616,000   |
| 物品管理供給業務委託              | "        | 332,424,000   | 277,020,000  |
| 医事関係業務委託                | "        | 1,014,816,600 | 999,280,800  |
| 警備等業務委託                 | "        | 143,661,600   | 143,661,600  |
| 全身用CT撮影装置保守業務委託         | "        | 140,400,000   | 140,400,000  |

財 務 諸 表  
( 附 屬 明 細 書 )

(1) 固定資産の取得及び処分並びに減価償却費(「第85 特定施設である償却資産の減価に係る会計処理」及び「第88 特定施設である有形固定資産の除去費用等の会計処理」による損益外減価償却相当額も含む。)並びに減損損失の明細

(単位:円)

| 資産の種類      | 期首残高           | 当期増加額         | 当期減少額       | 期末残高           | 減価償却累計額       |               | 減損損失累計額 |   | 差引当期末残高        | 摘要 |
|------------|----------------|---------------|-------------|----------------|---------------|---------------|---------|---|----------------|----|
|            |                |               |             |                | 当期償却額         | 当期損益内         | 当期損益外   |   |                |    |
| 有形固定資産     |                |               |             |                |               |               |         |   |                |    |
| (償却費損益内)   |                |               |             |                |               |               |         |   |                |    |
| 建物         | 40,885,514,006 | 3,929,833,149 | -           | 44,815,347,155 | 6,386,318,812 | 2,884,365,918 | -       | - | 38,429,028,343 |    |
| 構築物        | 338,443,238    | -             | -           | 338,443,238    | 48,111,588    | 19,575,381    | -       | - | 290,331,650    |    |
| 機械及び装置     | 71,190,315     | -             | 1,651,600   | 69,538,715     | 25,587,033    | 10,481,019    | -       | - | 43,951,682     |    |
| 車両運搬具      | 27,299,573     | -             | -           | 27,299,573     | 15,273,194    | 6,306,191     | -       | - | 12,026,379     |    |
| 工具器具及び備品   | 7,782,116,581  | 878,768,522   | 84,076,736  | 8,576,808,367  | 3,427,849,018 | 1,539,871,209 | -       | - | 5,148,959,349  |    |
| 放射性同位元素    | 53,295,970     | -             | -           | 53,295,970     | 23,983,188    | 9,593,275     | -       | - | 29,312,782     |    |
| 計          | 49,157,859,683 | 4,808,601,671 | 85,728,336  | 53,880,733,018 | 9,927,122,833 | 4,470,192,993 | -       | - | 43,953,610,185 |    |
| 有形固定資産     |                |               |             |                |               |               |         |   |                |    |
| (償却費損益外)   |                |               |             |                |               |               |         |   |                |    |
| 建物         | -              | -             | -           | -              | -             | -             | -       | - | -              |    |
| 構築物        | -              | -             | -           | -              | -             | -             | -       | - | -              |    |
| 機械及び装置     | -              | -             | -           | -              | -             | -             | -       | - | -              |    |
| 車両運搬具      | -              | -             | -           | -              | -             | -             | -       | - | -              |    |
| 工具器具及び備品   | -              | -             | -           | -              | -             | -             | -       | - | -              |    |
| 放射性同位元素    | -              | -             | -           | -              | -             | -             | -       | - | -              |    |
| 計          | -              | -             | -           | -              | -             | -             | -       | - | -              |    |
| 非償却資産      |                |               |             |                |               |               |         |   |                |    |
| 土地         | 12,837,940,000 | -             | -           | 12,837,940,000 | -             | -             | -       | - | 12,837,940,000 |    |
| 建設仮勘定      | 536,641,894    | 1,232,887,675 | 464,810,200 | 1,304,719,369  | -             | -             | -       | - | 1,304,719,369  |    |
| 計          | 13,374,581,894 | 1,232,887,675 | 464,810,200 | 14,142,659,369 | -             | -             | -       | - | 14,142,659,369 |    |
| 有形固定資産合計   |                |               |             |                |               |               |         |   |                |    |
| 土地         | 12,837,940,000 | -             | -           | 12,837,940,000 | -             | -             | -       | - | 12,837,940,000 |    |
| 建物         | 40,885,514,006 | 3,929,833,149 | -           | 44,815,347,155 | 6,386,318,812 | 2,884,365,918 | -       | - | 38,429,028,343 |    |
| 構築物        | 338,443,238    | -             | -           | 338,443,238    | 48,111,588    | 19,575,381    | -       | - | 290,331,650    |    |
| 機械及び装置     | 71,190,315     | -             | 1,651,600   | 69,538,715     | 25,587,033    | 10,481,019    | -       | - | 43,951,682     |    |
| 車両運搬具      | 27,299,573     | -             | -           | 27,299,573     | 15,273,194    | 6,306,191     | -       | - | 12,026,379     |    |
| 工具器具及び備品   | 7,782,116,581  | 878,768,522   | 84,076,736  | 8,576,808,367  | 3,427,849,018 | 1,539,871,209 | -       | - | 5,148,959,349  |    |
| 放射性同位元素    | 53,295,970     | -             | -           | 53,295,970     | 23,983,188    | 9,593,275     | -       | - | 29,312,782     |    |
| 建設仮勘定      | 536,641,894    | 1,232,887,675 | 464,810,200 | 1,304,719,369  | -             | -             | -       | - | 1,304,719,369  |    |
| 計          | 62,532,441,577 | 6,041,489,346 | 550,538,536 | 68,023,392,387 | 9,927,122,833 | 4,470,192,993 | -       | - | 58,096,269,554 |    |
| 無形固定資産     |                |               |             |                |               |               |         |   |                |    |
| ソフトウェア     | 1,377,946,720  | 79,152,269    | -           | 1,457,098,989  | 856,369,760   | 346,397,813   | -       | - | 600,729,229    |    |
| その他        | 1,405,700      | -             | -           | 1,405,700      | -             | -             | -       | - | 1,405,700      |    |
| 計          | 1,379,352,420  | 79,152,269    | -           | 1,458,504,689  | 856,369,760   | 346,397,813   | -       | - | 602,134,929    |    |
| 投資その他の資産   |                |               |             |                |               |               |         |   |                |    |
| 役員従業員長期貸付金 | 3,000,000      | 2,400,000     | 600,000     | 4,800,000      | -             | -             | -       | - | 4,800,000      |    |
| 計          | 3,000,000      | 2,400,000     | 600,000     | 4,800,000      | -             | -             | -       | - | 4,800,000      |    |

(注) 当期増加額のうち主なものは次のとおりです。

|       |                                |               |          |                 |             |
|-------|--------------------------------|---------------|----------|-----------------|-------------|
| 建物    | 総合医療センター・手術室増設等設計及び改修工事        | 1,710,913,917 | 工具器具及び備品 | 総合医療センター・MRI装置  | 117,188,000 |
|       | 総合医療センター・空調設備機器更新及びその他改修機械設備工事 | 1,464,300,000 |          | 総合医療センター・血管撮影装置 | 108,812,000 |
|       | 総合医療センター・都島センタービル工事            | 332,261,912   |          |                 |             |
|       | 総合医療センター・SCU改修工事               | 100,000,000   |          |                 |             |
| 建設仮勘定 | 住吉母子医療センター・建設工事                | 1,023,979,000 |          |                 |             |

(2) たな卸資産の明細

(単位:円)

| 種類   | 期首残高        | 当期増加額          |     | 当期減少額          |            | 期末残高        | 摘要 |
|------|-------------|----------------|-----|----------------|------------|-------------|----|
|      |             | 当期購入・振替        | その他 | 払出・振替          | その他        |             |    |
| 医薬品  | 317,439,522 | 7,213,290,653  | -   | 7,230,416,001  | 13,398,403 | 286,915,771 |    |
| 診療材料 | 235,672,484 | 4,701,560,817  | -   | 4,677,286,191  | 3,430,012  | 256,517,098 |    |
| 計    | 553,112,006 | 11,914,851,470 | -   | 11,907,702,192 | 16,828,415 | 543,432,869 |    |

(注) 当期減少額のその他には、期限切れによる廃棄もしくは滅失した資産等を記載しております。

(3) 長期貸付金の明細

(単位：円)

| 区分        | 期首残高      | 当期増加額     | 当期減少額   |     | 期末残高      | 摘要 |
|-----------|-----------|-----------|---------|-----|-----------|----|
|           |           |           | 回収額     | 償却額 |           |    |
| 看護師修学資金貸与 | 3,000,000 | 2,400,000 | 600,000 | -   | 4,800,000 |    |
| 計         | 3,000,000 | 2,400,000 | 600,000 | -   | 4,800,000 |    |



(4) 長期借入金の明細

(単位：円)

| 区分                      | 期首残高          | 当期増加額         | 当期減少額 | 期末残高          | 平均利率   | 返済期限       | 摘要 |
|-------------------------|---------------|---------------|-------|---------------|--------|------------|----|
| 平成26年度大阪市民病院機構貸付金(施設整備) | 743,000,000   | -             | -     | 743,000,000   | 0.448% | 平成57年3月31日 |    |
| 平成26年度大阪市民病院機構貸付金(備品整備) | 1,347,000,000 | -             | -     | 1,347,000,000 | 0.134% | 平成32年3月31日 |    |
| 平成27年度大阪市民病院機構貸付金(施設整備) | 1,332,000,000 | -             | -     | 1,332,000,000 | 0.400% | 平成58年3月31日 |    |
| 平成27年度大阪市民病院機構貸付金(備品整備) | 130,000,000   | -             | -     | 130,000,000   | 0.101% | 平成33年3月31日 |    |
| 平成28年度大阪市民病院機構貸付金(施設整備) | -             | 2,631,000,000 | -     | 2,631,000,000 | 0.175% | 平成59年3月31日 |    |
| 平成28年度大阪市民病院機構貸付金(備品整備) | -             | 189,000,000   | -     | 189,000,000   | 0.020% | 平成34年3月31日 |    |
| 計                       | 3,552,000,000 | 2,820,000,000 | -     | 6,372,000,000 |        |            |    |

## (5) 移行前地方債償還債務の明細

(単位:円)

| 銘柄                      | 期首残高           | 当期増加 | 当期減少          | 期末残高          | 利率     | 償還期限       | 摘要             |
|-------------------------|----------------|------|---------------|---------------|--------|------------|----------------|
| 財政融資資金借入金第1411回         | 87,454,652     | -    | 27,766,256    | 59,688,396    | 4.850% | 平成31年3月25日 |                |
| 財政融資資金借入金第1552回         | 2,095,831,064  | -    | 261,763,344   | 1,834,067,720 | 4.400% | 平成35年3月25日 |                |
| 財政融資資金借入金第1553回         | 15,965,368     | -    | 7,808,996     | 8,156,372     | 4.400% | 平成30年3月25日 |                |
| 財政融資資金借入金第1567回         | 34,059,236     | -    | 4,253,902     | 29,805,334    | 4.400% | 平成35年3月25日 |                |
| 財政融資資金借入金第1570回         | 45,544,324     | -    | 5,688,357     | 39,855,967    | 4.400% | 平成35年3月25日 |                |
| 財政融資資金借入金第1615回         | 10,750,669,478 | -    | 1,179,978,553 | 9,570,690,925 | 3.650% | 平成36年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第1616回         | 109,810,610    | -    | 35,287,820    | 74,522,790    | 3.650% | 平成31年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第1624回         | 4,522,331,492  | -    | 496,364,824   | 4,025,966,668 | 3.650% | 平成36年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第1626回         | 77,954,288     | -    | 25,050,739    | 52,903,549    | 3.650% | 平成31年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第1627回         | 37,573,516     | -    | 4,124,017     | 33,449,499    | 3.650% | 平成36年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第1628回         | 27,019,157     | -    | 2,965,585     | 24,053,572    | 3.650% | 平成36年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第1676回         | 323,874,159    | -    | 29,732,077    | 294,142,082   | 4.650% | 平成37年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第1677回         | 119,034,913    | -    | 10,927,563    | 108,107,350   | 4.650% | 平成37年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第1678回         | 156,233,324    | -    | 14,342,426    | 141,890,898   | 4.650% | 平成37年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第1679回         | 110,107,293    | -    | 10,107,995    | 99,999,298    | 4.650% | 平成37年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第1728回         | 246,032,721    | -    | 21,289,372    | 224,743,349   | 3.150% | 平成38年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第1729回         | 411,869,665    | -    | 35,639,351    | 376,230,314   | 3.150% | 平成38年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第1788回         | 85,734,159     | -    | 6,756,225     | 78,977,934    | 2.800% | 平成39年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第1875回         | 116,917,197    | -    | 7,909,942     | 109,007,255   | 2.100% | 平成41年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第1940回         | 751,899,192    | -    | 47,038,900    | 704,860,292   | 2.000% | 平成42年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第1995回         | 2,390,760,315  | -    | 142,222,526   | 2,248,537,789 | 1.600% | 平成43年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第2052回         | 3,660,933,244  | -    | 193,195,815   | 3,467,737,429 | 2.200% | 平成44年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第2117回         | 86,029,963     | -    | 4,014,223     | 82,015,740    | 2.000% | 平成46年3月1日  |                |
| 財政融資資金借入金第2169回         | 26,023,338     | -    | 1,059,246     | 24,964,092    | 2.100% | 平成48年3月1日  |                |
| 簡易生命保険資産借入金第523回        | 115,369,966    | -    | 6,321,188     | 109,048,778   | 2.200% | 平成43年9月30日 |                |
| 地方公共団体金融機構借入金平成13年度第12回 | 2,187,890,488  | -    | 135,034,451   | 2,052,856,037 | 2.200% | 平成42年3月20日 |                |
| 地方公共団体金融機構借入金平成15年度第32回 | 215,410,534    | -    | 11,638,668    | 203,771,866   | 1.900% | 平成44年3月20日 |                |
| 平成20年度第3回銀行等引受債         | 1,102,500,000  | -    | 220,500,000   | 882,000,000   | 1.254% | 平成33年2月20日 |                |
| 平成20年度第4回銀行等引受債         | 60,000,000     | -    | -             | 60,000,000    | 0.556% | 平成31年2月25日 |                |
| 平成21年度第4回銀行等引受債         | 357,000,000    | -    | -             | 357,000,000   | 0.456% | 平成32年2月19日 |                |
| 平成21年度第5回銀行等引受債         | 1,405,000,004  | -    | 234,166,666   | 1,170,833,338 | 1.228% | 平成34年2月21日 |                |
| 平成22年度第3回銀行等引受債         | 230,000,000    | -    | -             | 230,000,000   | 0.528% | 平成33年2月17日 |                |
| 平成23年度第3回銀行等引受債         | 550,000,000    | -    | -             | 550,000,000   | 0.509% | 平成34年3月16日 |                |
| 平成24年度第9回銀行等引受債         | 490,000,000    | -    | -             | 490,000,000   | 0.409% | 平成35年3月15日 |                |
| 平成25年度第6回銀行等引受債         | 1,819,000,000  | -    | -             | 1,819,000,000 | 0.408% | 平成36年3月27日 |                |
| 平成26年度第1回銀行等引受債         | 252,000,000    | -    | -             | 252,000,000   | 0.359% | 平成37年3月25日 | 平成16年度第10回公債借換 |
| 平成23年度第9回公募公債           | 2,537,000,000  | -    | 2,537,000,000 | -             | 0.345% | 平成29年1月27日 |                |
| 平成24年度第7回公募公債           | 3,076,000,000  | -    | -             | 3,076,000,000 | 0.239% | 平成30年1月23日 |                |
| 平成25年度第7回公募公債           | 1,741,000,000  | -    | -             | 1,741,000,000 | 0.244% | 平成31年1月24日 |                |

| 銘柄            | 期首残高           | 当期増加 | 当期減少          | 期末残高           | 利率     | 償還期限        | 摘要             |
|---------------|----------------|------|---------------|----------------|--------|-------------|----------------|
| 平成26年度第4回公募公債 | 128,000,000    | -    | -             | 128,000,000    | 0.194% | 平成31年9月25日  |                |
| 平成26年度第5回公募公債 | 307,000,000    | -    | -             | 307,000,000    | 0.593% | 平成36年9月27日  |                |
| 平成26年度第5回公募公債 | 151,000,000    | -    | -             | 151,000,000    | 0.593% | 平成36年9月27日  |                |
| 平成28年度第6回公募公債 | 35,000,000     | -    | 15,000,000    | 20,000,000     | 0.130% | 平成38年11月30日 | 平成18年度第15回公債借換 |
| 計             | 43,048,833,660 | -    | 5,734,949,027 | 37,313,884,633 | -      | -           |                |

(6) 引当金の明細

(単位：円)

| 区分      | 期首残高           | 当期増加額         | 当期減少額         |     | 期末残高           | 摘要 |
|---------|----------------|---------------|---------------|-----|----------------|----|
|         |                |               | 目的使用          | その他 |                |    |
| 退職給付引当金 | 9,109,924,820  | 2,134,454,049 | 876,678,035   | -   | 10,367,700,834 |    |
| 環境対策引当金 | 129,959,600    | -             | 44,959,600    | -   | 85,000,000     |    |
| 賞与引当金   | 1,244,643,039  | 1,315,578,751 | 1,244,643,039 | -   | 1,315,578,751  |    |
| 貸倒引当金   | 74,546,975     | 10,719,970    | 18,513,407    | -   | 66,753,538     |    |
| 計       | 10,559,074,434 | 3,460,752,770 | 2,184,794,081 | -   | 11,835,033,123 |    |

(7) 資本金及び資本剰余金の明細

(単位：円)

| 区 分   |        | 期首残高        | 当期増加額 | 当期減少額 | 期末残高        | 摘要 |
|-------|--------|-------------|-------|-------|-------------|----|
| 資本金   | 大阪市出資金 | 100,000,000 | -     | -     | 100,000,000 |    |
|       | 計      | 100,000,000 | -     | -     | 100,000,000 |    |
| 資本剰余金 | 資本剰余金  | -           | -     | -     | -           |    |
|       | 計      | -           | -     | -     | -           |    |

( 8 ) 積立金等の明細

積立金の明細

( 単位 : 円 )

| 区 分 | 期首残高        | 当期増加額         | 当期減少額 | 期末残高          | 摘 要     |
|-----|-------------|---------------|-------|---------------|---------|
| 積立金 | 883,093,114 | 2,018,674,818 | -     | 2,901,767,932 | ( 注 1 ) |
| 計   | 883,093,114 | 2,018,674,818 | -     | 2,901,767,932 |         |

( 注 1 ) 当期増加額は、地方独立行政法人法第40条第1項の規定に従い、前期の利益処分において整理した額です。

(9) 運営費負担金債務及び運営費負担金収益の明細

運営費負担金債務

(単位：円)

| 負担年度   | 期首残高 | 負担金当期負担額      | 当期振替額         |            |       |               | 期末残高 | 摘要 |
|--------|------|---------------|---------------|------------|-------|---------------|------|----|
|        |      |               | 運営費負担金収益      | 資産見返運営費負担金 | 資本剰余金 | 小計            |      |    |
| 平成28年度 | -    | 8,361,787,000 | 8,361,787,000 | -          | -     | 8,361,787,000 | -    |    |
| 合計     | -    | 8,361,787,000 | 8,361,787,000 | -          | -     | 8,361,787,000 | -    |    |

運営費負担金収益

| 業務等区分  | 28年度負担分       | 合計            |
|--------|---------------|---------------|
| 期間進行基準 | 4,665,008,000 | 4,665,008,000 |
| 費用進行基準 | 3,696,779,000 | 3,696,779,000 |
| 合計     | 8,361,787,000 | 8,361,787,000 |

(10) 地方公共団体等からの財源措置の明細

補助金等の明細

(単位：円)

| 区 分  | 当期交付額       | 左の会計処理内訳  |           |       |          |             | 摘 要 |
|--|-------------|-----------|-----------|-------|----------|-------------|-----|
|  |             | 建設仮勘定補助金等 | 資産見返補助金等  | 資本剰余金 | 長期預り補助金等 | 収益計上        |     |
| 臨床研修費等補助金(総合医療センター)                              | 15,460,000  | -         | -         | -     | -        | 15,460,000  |     |
| 臨床研修費等補助金にかかる協力施設分の配分額(総合医療センター)                 | 659,205     | -         | -         | -     | -        | 659,205     |     |
| 感染症予防事業費等国庫負担(補助)金(がん診療連携拠点病院機能強化事業)(総合医療センター)   | 20,722,000  | -         | -         | -     | -        | 20,722,000  |     |
| 感染症予防事業費等国庫負担(補助)金(がんのゲノム医療・集学的治療推進事業)(総合医療センター) | 284,000     | -         | -         | -     | -        | 284,000     |     |
| 大阪府周産期母子医療センター運営事業補助金(総合医療センター)                  | 15,218,000  | -         | -         | -     | -        | 15,218,000  |     |
| 大阪府感染症指定医療機関運営事業費補助金(総合医療センター)                   | 48,211,000  | -         | -         | -     | -        | 48,211,000  |     |
| 大阪府がん診療連携拠点病院機能強化事業補助金(総合医療センター)                 | 9,100,000   | -         | -         | -     | -        | 9,100,000   |     |
| 大阪府新人看護職員研修事業補助金(総合医療センター)                       | 1,959,000   | -         | -         | -     | -        | 1,959,000   |     |
| 大阪府病院内保育所運営費補助金(総合医療センター)                        | 964,000     | -         | -         | -     | -        | 964,000     |     |
| 大阪府新型インフルエンザ患者入院医療機関設備整備事業補助金(総合医療センター)          | 2,106,000   | -         | 2,106,000 | -     | -        | -           |     |
| 大阪府災害医療研修等実施支援事業費補助金(総合医療センター)                   | 1,999,000   | -         | -         | -     | -        | 1,999,000   |     |
| 熊本地震における救助の応援等に要した費用の求償額(総合医療センター)               | 506,364     | -         | -         | -     | -        | 506,364     |     |
| 大阪府産科医分娩手当導入促進事業等補助金(十三市民病院)                     | 330,000     | -         | -         | -     | -        | 330,000     |     |
| 大阪府新人看護職員研修事業補助金(十三市民病院)                         | 518,000     | -         | -         | -     | -        | 518,000     |     |
| 大阪府救急搬送患者受入促進事業費補助金(十三市民病院)                      | 338,000     | -         | -         | -     | -        | 338,000     |     |
| 大阪府産科医分娩手当導入促進事業等補助金(住吉市民病院)                     | 483,000     | -         | -         | -     | -        | 483,000     |     |
| 大阪府周産期母子医療センター運営事業補助金(住吉市民病院)                    | 11,089,000  | -         | -         | -     | -        | 11,089,000  |     |
| 合 計  | 129,946,569 | -         | 2,106,000 | -     | -        | 127,840,569 |     |



(11) 役員及び職員の給与の明細

(単位：千円、人)

| 区分 | 報酬又は給与                    |                | 退職給与         |          |
|----|---------------------------|----------------|--------------|----------|
|    | 支給額                       | 支給人員           | 支給額          | 支給人員     |
| 役員 | 61,363<br>(2,292)         | 4<br>(3)       | -<br>-       | -<br>-   |
| 職員 | 15,072,307<br>(2,078,786) | 2,050<br>(496) | 876,678<br>- | 123<br>- |
| 合計 | 15,133,670<br>(2,081,078) | 2,054<br>(499) | 876,678<br>- | 123<br>- |

(注1) 支給額及び支給人員

非常勤職員については、外数として( )内に記載しております。

また、支給人員については平均支給人員で記載しております。

(注2) 役員報酬基準及び職員給与基準の概要

役員報酬については、「地方独立行政法人大阪市民病院機構役員報酬規程」及び「地方独立行政法人大阪市民病院機構役員報酬規程の特例に関する規程」に基づき支給しております。

職員については、「地方独立行政法人大阪市民病院機構職員給与規程」及び「地方独立行政法人大阪市民病院機構職員給与規程の特例に関する規程」及び「地方独立行政法人大阪市民病院機構職員管理職手当の特例に関する規程」及び「地方独立行政法人大阪市民病院機構職員退職手当規程」及び「地方独立行政法人大阪市民病院機構有期雇用職員給与規程」及び「地方独立行政法人大阪市民病院機構有雇用職員給与規程の特例に関する規程」に基づき支給しております。

(注3) 法定福利費

上記明細には法定福利費は含めておりません。

(12) 開示すべきセグメント情報

(単位：円)

| 区 分       | 総合医療センター       | 十三市民病院         | 住吉市民病院        | 合計             |                |
|-----------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| 営業収益      | 41,461,359,946 | 5,374,368,644  | 2,240,968,995 | 49,076,697,585 |                |
| 医業収益      | 34,925,345,317 | 4,599,113,123  | 1,158,503,708 | 40,682,962,148 |                |
| 運営費負担金収益  | 5,954,630,000  | 766,470,000    | 1,000,304,000 | 7,721,404,000  |                |
| 補助金等収益    | 126,351,015    | 2,683,797      | 11,572,000    | 140,606,812    |                |
| その他営業収益   | 455,033,614    | 6,101,724      | 70,589,287    | 531,724,625    |                |
| 営業費用      | 37,525,884,103 | 5,459,880,955  | 2,258,090,788 | 45,243,855,846 |                |
| 医業費用      | 37,384,717,178 | 5,459,880,955  | 2,258,090,788 | 45,102,688,921 |                |
| 一般管理費     | 141,166,925    | 0              | 0             | 141,166,925    |                |
| 営業損益      | 3,935,475,843  | 85,512,311     | 17,121,793    | 3,832,841,739  |                |
| 営業外収益     | 985,008,056    | 160,182,187    | 15,019,934    | 1,160,210,177  |                |
| 運営費負担金収益  | 515,026,000    | 125,357,000    | 0             | 640,383,000    |                |
| その他営業外雑収益 | 469,982,056    | 34,825,187     | 15,019,934    | 519,827,177    |                |
| 営業外費用     | 2,557,541,310  | 348,967,013    | 139,204,001   | 3,045,712,324  |                |
| 財務費用      | 763,497,754    | 188,580,092    | 14,024,760    | 966,102,606    |                |
| その他営業外雑支出 | 1,794,043,556  | 160,386,921    | 125,179,241   | 2,079,609,718  |                |
| 経常損益      | 2,362,942,589  | 274,297,137    | 141,305,860   | 1,947,339,592  |                |
| 総資産       | 61,963,792,295 | 9,124,612,582  | 4,996,637,209 | 76,085,042,086 |                |
| (主要資産内訳)  |                |                |               |                |                |
| 固定資産      | 有形固定資産         | 45,575,611,607 | 7,990,106,135 | 4,530,551,812  | 58,096,269,554 |
| 流動資産      | 現金及び預金         | 8,921,240,215  | 2,516,300     | 1,178,987      | 8,924,935,502  |
|           | 医業未収金          | 6,865,390,153  | 780,199,655   | 209,051,370    | 7,854,641,178  |

(注1) セグメントの区分については、地方独立行政法人大阪市民病院機構会計規程に基づく経理単位としておりますが、法人本部については

(注1) 総合医療センターに包括しております。

(注2) 住吉市民病院セグメントについては、(仮称)住吉母子医療センターを含めて表示しております。

## (13) 医業費用及び一般管理費の明細

(単位:円)

| 科 目           | 金 額            | 金 額            |
|---------------|----------------|----------------|
| 営業費用          |                |                |
| 医業費用          |                |                |
| 給与費           |                |                |
| 給料及び手当        | 13,741,044,011 |                |
| 賞与            | 2,304,497,801  |                |
| 賞与引当金繰入額      | 1,310,864,960  |                |
| 役員報酬          | 23,189,350     |                |
| 退職給付費用        | 883,654,264    |                |
| 法定福利費         | 3,108,065,990  |                |
|               |                | 21,371,316,376 |
| 材料費           |                |                |
| 薬品費           | 7,243,814,404  |                |
| 診療材料費         | 4,680,716,203  |                |
| 給食材料費         | 13,904,106     |                |
| 消耗備品費         | 127,176,440    |                |
|               |                | 12,065,611,153 |
| 減価償却費         |                |                |
| 建物減価償却費       | 2,884,365,918  |                |
| 構築物減価償却費      | 19,575,381     |                |
| 機械及び装置減価償却費   | 10,481,019     |                |
| 車両運搬具減価償却費    | 6,306,191      |                |
| 工具器具及び備品減価償却費 | 1,539,871,209  |                |
| 放射性同位元素減価償却費  | 9,593,275      |                |
| 無形固定資産減価償却費   | 346,397,813    |                |
|               |                | 4,816,590,806  |
| 経費            |                |                |
| 委託料           | 4,066,453,848  |                |
| 賃借料           | 417,981,083    |                |
| 報償費           | 185,429,621    |                |
| 修繕費           | 673,502,939    |                |
| 燃料費           | 83,331         |                |
| 保険料           | 68,246,002     |                |
| 地代家賃          | 27,360,000     |                |
| 図書費           | 344,996        |                |
| 旅費            | 15,573,131     |                |
| 職員被服費         | 11,839,425     |                |
| 通信運搬費         | 59,175,262     |                |
| 広告料           | 5,914,355      |                |
| 手数料           | 77,911,086     |                |
| 筆耕翻訳料         | 2,604,267      |                |
| 印刷製本費         | 4,967,713      |                |
| 消耗品費          | 174,859,826    |                |
| 消耗備品費         | 77,226,340     |                |
| 光熱水費          | 834,237,333    |                |
| 食糧費           | 551,589        |                |
| 諸会費           | 27,039,731     |                |
| 分担金           | 16,704,216     |                |
| 賠償金           | 0              |                |
| 租税公課          | 4,431,800      |                |
| 貸倒引当金繰入額      | 9,581,012      |                |
| 雑費            | 10,000         |                |
|               |                | 6,762,028,906  |

| 科 目      |         | 金 額        |                       |
|----------|---------|------------|-----------------------|
| 研究研修費    |         |            |                       |
| 消耗品費     |         | 9,743,776  |                       |
| 消耗備品費    |         | 25,926     |                       |
| 図書費      |         | 1,868,842  |                       |
| 旅費       |         | 39,916,788 |                       |
| 手数料      |         | 424,056    |                       |
| 賃借料      |         | 32,961,111 |                       |
| 諸会費      |         | 2,201,181  | 87,141,680            |
|          | 医業費用合計  |            | <u>45,102,688,921</u> |
| 一般管理費    |         |            |                       |
| 給与費      |         |            |                       |
| 給料及び手当   |         | 41,690,624 |                       |
| 賞与       |         | 10,322,350 |                       |
| 賞与引当金繰入額 |         | 4,713,791  |                       |
| 役員報酬     |         | 29,998,914 |                       |
| 法定福利費    |         | 14,001,645 | 100,727,324           |
| 経費       |         |            |                       |
| 委託料      |         | 40,439,601 | 40,439,601            |
|          | 一般管理費合計 |            | <u>141,166,925</u>    |

(14) 上記以外の主な資産、負債、費用及び収益の明細

(現金及び預金の内訳)

(単位：円)

| 区 分  | 期末残高          | 備 考 |
|------|---------------|-----|
| 現金   | 9,383,314     |     |
| 普通預金 | 8,915,552,188 |     |
| 合 計  | 8,924,935,502 |     |

(医業未収金の内訳)

(単位：円)

| 区 分             | 期末残高          | 備 考 |
|-----------------|---------------|-----|
| 大阪府国民健康保険連合会    | 3,519,078,343 |     |
| 大阪府社会保険診療報酬支払基金 | 3,771,423,908 |     |
| その他             | 630,892,465   |     |
| 合 計             | 7,921,394,716 |     |

(医業未払金の内訳)

(単位：円)

| 区 分 | 期末残高          | 備 考 |
|-----|---------------|-----|
| 給与費 | 174,606,121   |     |
| 材料費 | 2,150,204,898 |     |
| 経費  | 1,993,335,377 |     |
| その他 | 1,079,161,456 |     |
| 合 計 | 5,397,307,852 |     |

# 決算報告書

平成28年度決算報告書

【地方独立行政法人大阪市民病院機構】

(単位：円)

| 区 分              | 当初予算額          | 決算額            | 差額<br>(決算額 - 当初予算額) | 備考   |
|------------------|----------------|----------------|---------------------|--|
| 収入               |                |                |                     |  |
| 営業収益             | 41,213,832,000 | 42,872,402,914 | 1,658,570,914       |  |
| 医業収益             | 39,110,651,000 | 40,758,107,345 | 1,647,456,345       | 平均在院日数の短縮、新規入院患者の確保及び肺がん新治療薬の使用などによる診療単価の増 |
| 運営費負担金           | 1,986,455,000  | 1,986,455,000  | 0                   |  |
| その他営業収益          | 116,726,000    | 127,840,569    | 11,114,569          |  |
| 営業外収益            | 1,001,830,000  | 1,185,431,277  | 183,601,277         |  |
| 運営費負担金           | 640,383,000    | 640,383,000    | 0                   |  |
| その他営業外収益         | 361,447,000    | 545,048,277    | 183,601,277         |  |
| 資本収入             | 8,661,949,000  | 8,560,427,840  | 101,521,160         |  |
| 運営費負担金           | 5,734,949,000  | 5,734,949,000  | 0                   |  |
| 長期借入金            | 2,927,000,000  | 2,820,000,000  | 107,000,000         |  |
| その他資本収入          | -              | 5,478,840      | 5,478,840           |  |
| 計                | 50,877,611,000 | 52,618,262,031 | 1,740,651,031       |  |
| 支出               |                |                |                     |  |
| 営業費用             | 40,665,943,000 | 41,853,592,892 | 1,187,649,892       |  |
| 医業費用             | 40,523,161,000 | 41,709,126,683 | 1,185,965,683       |  |
| 給与費              | 21,342,777,000 | 21,311,462,977 | 31,314,023          |  |
| 材料費              | 11,892,701,000 | 13,030,055,693 | 1,137,354,693       | 肺がん新治療薬等の使用による増など                          |
| 経費               | 7,007,995,000  | 7,274,025,725  | 266,030,725         | 老朽化した設備等の修繕費の増など                           |
| 研究研修費            | 279,688,000    | 93,582,288     | 186,105,712         |  |
| 一般管理費            | 142,782,000    | 144,466,209    | 1,684,209           |  |
| 営業外費用            | 1,172,938,000  | 1,189,055,978  | 16,117,978          |  |
| 資本支出             | 12,398,526,000 | 11,844,615,102 | 553,910,898         |  |
| 建設改良費            | 6,663,577,000  | 6,109,666,075  | 553,910,925         |  |
| 償還金              | 5,734,949,000  | 5,734,949,027  | 27                  |  |
| 計                | 54,237,407,000 | 54,887,263,972 | 649,856,972         |  |
| 単年度資金収支(収入 - 支出) | 3,359,796,000  | 2,269,001,941  | 1,090,794,059       |  |

(注) 損益計算書の計上額と決算額の集計区分等の相違の概要は、以下のとおりです。

- (1) 上記数値は消費税等込みの金額を記載しております。
- (2) 損益計算書の営業収益に計上されている資産見返負債戻入額は、決算額に含んでおりません。
- (3) 損益計算書の営業費用の医業費用に計上されている減価償却費は、決算額に含んでおりません。
- (4) 損益計算書に計上されている現物による寄付の収入及び費用は含んでおりません。

# 平成 28 年度 事業報告書

自 平成 28 年 4 月 1 日

至 平成 29 年 3 月 31 日

地方独立行政法人大阪市民病院機構



## 目次

### 「地方独立行政法人大阪市民病院機構の概要」

|   |    |
|---|----|
| 1 現況  | 1  |
| 法人名   |    |
| 本部の所在地  |    |
| 役員の状況   |    |
| 設置する病院  |    |
| 職員数   |    |
| 2 大阪市民病院機構の基本的な目標等                                | 1  |
| 3 平成28年度法人の総括                                     | 1  |
| 「項目別の状況」  |    |
| 第1 市民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにと<br>るべき措置 |    |
| 1 高度専門医療の提供及び医療水準の向上                              |    |
| (1) 市の医療施策推進における役割の発揮                             | 4  |
| (2) 診療機能充実のための基盤づくり                               | 8  |
| (3) 市域の医療水準の向上への貢献                                | 10 |
| (4) より安心して信頼できる質の高い医療の提供                          | 13 |
| 2 患者・市民の満足度向上                                     |    |
| (1) 院内環境等の快適性向上                                   | 16 |
| (2) 待ち時間及び検査・手術待ちの改善                              | 16 |
| (3) ボランティアとの協働                                    | 17 |
| 第2 業務運営の改善及び効率化、並びに財務内容の改善に関する目標を達成するため<br>とるべき措置 |    |
| 1 自律性・機動性の高い組織体制の確立                               |    |
| (1) 組織マネジメントの強化                                   | 17 |
| (2) 診療体制の強化及び人員配置の弾力化                             | 18 |
| (3) コンプライアンスの徹底                                   | 18 |
| 2 経営基盤の安定化  |    |
| (1) 効率的・効果的な業務運営・業務プロセスの改善                        | 19 |
| (2) 収入の確保   | 19 |
| (3) 費用の抑制   | 21 |
| 3 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置                     |    |
| (1) 運営費負担金の削減                                     | 23 |
| (2) 会計処理の明確化                                      | 23 |

|     |                            |    |
|-----|----------------------------|----|
| (3) | 経営指標の設定                    | 24 |
| 第3  | 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画 | 25 |
| 第4  | 短期借入金の限度額                  | 27 |
| 第5  | 剰余金の使途                     | 27 |
| 第6  | その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項   | 28 |

## 地方独立行政法人大阪市民病院機構事業報告書

### 「地方独立行政法人大阪市民病院機構の概要」

#### 1. 現況

法人名 地方独立行政法人大阪市民病院機構  
本部の所在地 大阪市都島区都島本通2丁目13番22号  
役員の状況

| 役職名  | 氏名     | 備考              |
|------|--------|-----------------|
| 理事長  | 瀧藤 伸英  | 市立総合医療センター病院長   |
| 副理事長 | 山本 仁   | 元大阪市局長          |
| 理事   | 大川 清孝  | 市立十三市民病院長       |
| 理事   | 舟本 仁一  | 市立住吉市民病院長       |
| 理事   | 生野 弘道  | 大阪府私立病院協会会長     |
| 理事   | 土屋 隆一郎 | 元西日本旅客鉄道株式会社副社長 |
| 監事   | 種田 ゆみこ | 公認会計士           |

#### 設置する病院

総合医療センター 大阪市都島区都島本通2丁目13番22号  
(1,063床)  
十三市民病院 大阪市淀川区野中北2丁目12番27号  
(263床)  
住吉市民病院 大阪市住之江区東加賀屋1丁目2番16号  
(198床)

職員数 2,016人(平成29年3月1日現在)

#### 2. 大阪市民病院機構の基本的な目標等

地方独立行政法人制度の特長である自律性・機動性・透明性を最大限発揮し、これまでの単年度ごとの短期的視点の弊害から脱却し、長期的視点に立ったうえで、意思決定の迅速化を図り、医療を取り巻く環境が急激に厳しさを増すなかで、医療制度改革などの変化に的確に対応することにより、引き続き、採算性などの面から民間医療機関では対応が困難な政策医療を提供するなど、地域の医療機関と役割を分担し連携を図りながら、公的医療機関としての役割を果たし、患者及び市民の信頼に応えていく。

#### 3. 平成28年度法人の総括

地方独立行政法人として設立3年目となる平成28年度は、中期目標の達成に向け、各病院において診療機能のより一層の充実・強化や患者サービスの向上、地域医療連携の推進、業務運営の効率化などを行ったほか、法人全体としても人事給与制度の構築や優秀な人材の確保など、今後の法人経営の基盤固めに引き続き取り組んだ。

### ( 1 ) 組織マネジメントの強化

各病院において、病院長など病院幹部が診療科責任者には定期的に、また、全職員には必要に応じて直接意思伝達する場を設定するなど、院内コミュニケーションの強化に努めるとともに、機構の全職員を対象としたポータルサイトを設置し、情報を発信・共有することで、組織内コミュニケーションを強化した。

また、総合医療センターにおいては、引き続き、病院長をトップに、病院幹部から実務責任者までが参画する経営改善プロジェクトチーム（PT）を開催し、全職員が一丸となって病院改革に取り組んだ。大学病院本院に準じると厚生労働大臣から認められる DPC 群病院の堅持についても、病院を挙げて取り組んだ。

### ( 2 ) 診療機能の向上

総合医療センターにおいては、「高度急性期病院」によりふさわしい医療を提供するために施設整備を進めており、平成 28 年度は、スムーズな退院で在院日数の適正化等を図る PFM ブースを増設したほか、3 フロアに分かれていた HCU、CCU、ICU などの重症病床を 1 か所に集約して、上位基準である特定集中治療室管理料 2 の施設基準要件を満たす病棟を整備し、さらなる医療機能の強化を図った。平成 29 年度は更に整備を進め、手術室の 4 室増室、外来化学療法室の拡充及び外来ブースの増設を予定している。

手術件数は前年度より 510 件増の 10,409 件と、全国でも有数の実績となっており、手術室については、平成 28 年 4 月に先行的に 1 室を増室し 16 室体制とした。また、低侵襲な手術を可能にする内視鏡手術支援ロボット ダヴィンチを平成 27 年度より稼働しており、28 年度には 81 件の手術を実施した。さらに、大動脈弁狭窄症における低侵襲治療の新たな選択肢として、経カテーテル的大動脈弁植え込み術(TAVI)の認定施設となり、28 年度は 25 件実施した。

十三市民病院においては、平成 28 年 4 月から DPC に移行するとともに、ベッドコントロール機能の強化や救急の受入拡大等に取り組んだ。その結果、救急搬送件数は、昨年度の 247 件から 557 件と大幅に増加した。また、地域の医療機関への積極的な訪問等を行い、紹介率が昨年度の 39.0% から 46.5% に上昇した。

住吉市民病院においては、閉院時期が当初予定から 2 年延長して平成 29 年度末となったために、人材確保をはじめ厳しい病院運営となっているが、分娩件数もほぼ昨年度並みの実績を維持するなど、市南部医療圏における小児・周産期医療の提供に努めた。

### ( 3 ) 医療人材の確保・育成

年功による昇給制度を見直し、業務内容に応じた処遇となる新たな給与制度を創設し、平成 27 年度に看護職に導入したが、平成 28 年度には対象を医療技術職に拡大した。同制度は平成 29 年度より病院事務職にも適用している。

また、採用試験を前倒しすることにより、優秀な人材の確保に努めた結果、医師 12 名、看護職 60 名、医療技術職 17 名をそれぞれ増員し、医療の質の向上を図った。

職務能力の向上については、初期臨床研修医を対象とした講座を増設したほか、隣接する都島センタービルに設置しているシミュレーションセンターにおいて、専門的知識・技術にかかる研修の充実に努めている。平成 28 年度は、新たに心臓病診察シミュレータを利用した実習を行った。

看護師については、新規採用時のみではなく、2 年目以降についても看護研究やリーダーシップ研修などを組み入れ、職員が継続して働き続けられる研修プログラムの策定に努めており、看護師の離職率も 8.5% と引き続き低い水準で推移している。

#### (4) 経営基盤の安定化

職員全員が経営感覚とコスト意識を持って無駄な出費を抑えることで、次の投資を行い更なる収益を獲得するという経営と診療機能の向上の両立を図るため、昨年度に引き続き、各病院において、運営会議や診療部長会などさまざまな場で、経営指標を見える化して提示するなど、職員が経営を意識する組織風土の醸成に努めた。

総合医療センターでは、これまでの経営指標に加え、費用と利益の観点から、各種費用や医業損益、限界利益等の指標を追加した。

十三市民病院では、各診療科や部門が当年度の目標や取組内容を自らプレゼンする「目標報告会」のほか、「QC 発表大会」を開催し、改善への意識向上に努めた。

財務面においては、総合医療センター及び十三市民病院で新入院患者数や診療単価が増加し、医業収益が増加した。その結果、機構全体で計画額を 4.8 億円上回る 19.5 億円の経常黒字となり、純損益でも 6.5 億円の黒字となった。

「項目別の状況」

第1 市民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するために  
とるべき措置

1 高度専門医療の提供及び医療水準の向上

- (1) 市の医療施策推進における役割の発揮  
各病院の役割に応じた医療施策の実施  
診療機能の充実

ア 総合医療センター

- 平成28年10月に間接部門等を院外に移転し、その跡地を改修して、平成29年3月に3フロアに分かれていたHCU、CCU、ICUなどの重症病床を集約し、上位基準である特定集中治療室管理料2の施設基準要件を満たす病棟を設置した。（平成29年5月に上位基準取得済）
- 手術件数は10,409件と前年度（9,899件）より510件増加し、全国でも有数の実績となっており、手術室については、平成28年4月に1室を先行的に整備し、16室体制とした。
- また、PFM(Patient Flow Management)等で利用する面談室を11室に増室したほか、看護外来ブースを3室、新規に設置した。
- 放射線治療件数及び外来化学療法件数ともに、目標値及び前年度実績を上回った。

| 区分          | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差  |
|-------------|--------------|--------------|--------------|------|
|             |              |              |              | 前年度差 |
| 放射線治療件数(件)  | 7,241        | 7,200        | 7,815        | 615  |
|             |              |              |              | 574  |
| 外来化学療法件数(件) | 10,386       | 10,860       | 10,871       | 11   |
|             |              |              |              | 485  |

- 高齢者の代表的疾患である股関節大腿近位骨折147件（前年度150件）、膝関節症127件（前年度108件）、股関節症82件（前年度63件）に加え、動脈硬化性疾患として脳梗塞193件（前年度124件）、閉塞性動脈疾患123件（前年度127件）、狭心症269件（前年度353件）、急性心筋梗塞65件（前年度66件）などを取り扱った。  
SCU入院患者数：1,706名（前年度1,585名）
- また、平成28年4月より大動脈弁狭窄症の新たな治療の選択肢として経カテーテル的大動脈弁植え込み術（TAVI）の認定施設となり、平成28年度は25件実施した。
- 救急車搬送件数は、平成28年度の目標値にはわずかに届かなかったものの、平成27年度実績は上回っている。

| 区分         | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差  |
|------------|--------------|--------------|--------------|------|
|            |              |              |              | 前年度差 |
| 救急車搬送件数(件) | 4,117        | 4,400        | 4,389        | 11   |
|            |              |              |              | 272  |

- 総合周産期母子医療センターとして、また産婦人科診療相互援助システム（OGCS）及び新生児診療相互援助システム（NMCS）の基幹病院として、合併症妊娠、重症妊産婦などリスクの高い妊産婦に対応できる MFICU や、NICU における高度な新生児集中治療を含む周産期医療を提供しており、OGCS については取扱い件数が増加している。  
OGCS 取扱い件数 174 件（前年度 167 件）  
NMCS 取扱い件数 196 件（前年度 218 件）  
1,000g 未満の超低出生体重児取扱い件数 33 件（前年度 43 件）
- 医師、看護師のほか保育士、心理士、社会福祉士など多職種で構成される「こどもサポートチーム」が活動しており、苦痛を和らげるケア、心理的なサポート、遊びの提供など、子どもとその家族の幅広いニーズに応えている。  
また、小児がん拠点病院として、小児がん診療の質の向上と小児がん患者の支援のため、当院で診断・治療を受けた患者について地域がん登録への届出を行っている。  
小児がん登録件数：96 件（前年度 93 件）  
重症病床拡充の一環として、平成 29 年 3 月より集中治療センターに PICU 病床を新設した。
- 大規模総合病院の特色を活かし、他の診療科と連携した精神科リエゾン・コンサルテーションを実施しているほか、現在の救急医療体制では困難である精神科・身体合併症にも対応している。精神科救急・合併症件数は、目標値・前年度実績ともに上回った。

| 区分                 | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差  |  |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|------|--|
|                    |              |              |              | 前年度差 |  |
| 精神科救急・合併症件数<br>(件) | 81           | 84           | 96           | 12   |  |
|                    |              |              |              | 15   |  |

- 大阪市内唯一の第一種感染症指定医療機関として大阪府・市の関係機関との連携を図っている。平成 28 年 8 月には、一類感染症（エボラ出血熱）患者の受け入れについての学習会やガウンテクニック等の実習を実施した。

#### イ 十三市民病院

- 結核医療については、消化器系疾患のほか、循環器系疾患や泌尿器疾患、整形外科疾患、呼吸器疾患等、広範囲にわたる合併症患者の対応も行った。その結果、次表のとおり、結核延患者数、合併症を有する結核新入院患者数ともに、前年度実績及び目標値を上回る患者を受け入れた。

| 区分                     | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差  |  |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|------|--|
|                        |              |              |              | 前年度差 |  |
| 結核延患者数(人)              | 11,475       | 11,500       | 11,820       | 320  |  |
|                        |              |              |              | 345  |  |
| 合併症を有する結核<br>新入院患者数(人) | 142          | 125          | 172          | 47   |  |
|                        |              |              |              | 30   |  |

- ・ 地域医療機関からの緊急診療要請による受入は1,105件あり、時間内764件、時間外は次表にもあるとおり341件となっており、平成28年度目標を達成できた。内科系二次救急は、原則土曜日及び日曜日に受け入れていたが、GWや年末年始などの長期連休についても受け入れを行った結果、受入件数は前年度実績及び目標値を大きく上回る557件となった。

| 区分                     | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差  |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|------|
|                        |              |              |              | 前年度差 |
| 時間外地域医療機関<br>からの受入れ(件) | 344          | 340          | 341          | 1    |
|                        |              |              |              | 3    |
| 救急搬送件数(件)<br>(内科系二次救急) | 247          | 240          | 557          | 317  |
|                        |              |              |              | 310  |

#### ウ 住吉市民病院

- ・ 平成26年10月から小児二次救急及び休日急病診療所からの後送受入を休止したが、引き続き地域からの救急搬送の受入に努めた。  
救急車搬送件数：65件（前年度：72件）
- ・ 地域周産期母子医療センターとして、産婦人科診療相互援助システム（OGCS）、新生児診療相互援助システム（NMCS）による受入れ要請に積極的に対応した。  
OGCS 受入件数：10件（前年度：11件）  
NMCS 受入件数：36件（前年度：72件）
- ・ NICUは、新規入院患者が71名と前年度（108名）を下回り、稼働率も平成27年度から減少となった。  
NICU 稼働率：45.6%（前年度：68.4%）
- ・ 分娩件数は、概ね前年度並みの件数を維持しており、引き続き、大阪市南部基本保健医療圏における周産期医療の提供に努めた。  
分娩件数：547件（前年度：567件）
- ・ 大阪府市共同住吉母子医療センター（仮称）の整備については、地方独立行政法人大阪府立病院機構において、平成28年7月に建設に着手し、平成30年1月の竣工に向け工事を進めている。  
なお、住吉市民病院用地への民間病院誘致については、誘致する民間病院と大阪市との間で協議が進められていたが、平成29年5月に民間病院から辞退届が提出された。

#### 新しい治療法の開発・研究等

##### 【総合医療センター】

- ・ 厚生労働省、文部科学省の科学研究費助成制度などを利用し、革新的がん医療実用化や難治性疾患等実用化に向けての多施設共同研究を実施した。  
厚生労働省・文部科学省科学研究費助成研究実施数：30件（前年度：35件）
- ・ 先進医療制度として平成27年度から引き続き、三次元形状解析による体表の形態的



診断、ペメトレキセド静脈内投与及びシスプラチン静脈内投与の併用療法など5件の先進医療を実施しており、平成28年度は、腹腔鏡下膀胱尿管逆流防止術を新たに届出した。

また、遺伝子診療部に経験豊富な臨床遺伝専門医と最新の遺伝子解析機器を保有する充実した検査部門を備え、院内臨床各科の遺伝子診療のニーズに応えており、病院全体の診療レベルの向上に寄与しているほか、院外からの遺伝子疾患の診療・カウンセリング依頼にも対応している。

遺伝子検査件数 621件（前年度 468件）

遺伝カウンセリング出生前診断初診件数 717件（前年度 763件）

### 治験の推進

#### 【総合医療センター】

- 臨床研究センターにおいて、臨床試験（介入試験）や治験研究を通じて、病態解明や診断と治療に直結する研究に取り組んでいる。

また、肺がん術後の化学療法、がんに対するメトトレキサート大量療法及び難治性神経芽腫に対して、医師主導治験を実施した。

企業治験 78件（前年度 84件）

医師主導治験 8件（前年度 7件）

製造販売後臨床試験 5件（前年度 6件）

受託調査 176件（前年度 162件）

#### 【十三市民病院】

受託調査 3件（前年度 6件）

### 災害や健康危機における医療協力等

#### 【総合医療センター】

- 都島消防署監修のもと火災訓練を平成28年7月に実施し、入院患者等の避難誘導、消防署との情報伝達手順等について確認した。平成28年11月に開催された大阪市総合防災訓練に参加し、実働訓練に参加して、各機関との連携体制の強化を図った。同月、大阪市危機管理室の災害対策担当者や連携病院から見学者を受け入れて、災害対策訓練を実施した。この訓練では、院内の全部署に参加を要請し、災害対策本部の立ち上げ、各部署における初期活動、傷病者（模擬患者）の受入訓練等を実施した。また、平成29年3月に災害医療協力病院と協力して、災害対策訓練を実施した。

#### 【十三市民病院・住吉市民病院】

- 法定の消防防災訓練を年2回実施した。
- 十三市民病院では、災害対策マニュアルをより実効性のあるアクションカード方式への見直しを進めるとともに、災害医療協力病院として、災害拠点病院である総合医療センターが実施する災害対策訓練に参加した。

- DMAT は、災害発生時に機動的に活動出来るように、定期的に災害救助訓練等に積極的に参加し、知識・経験を積み上げている。平成 28 年度は、熊本地震の発生に伴い、発災翌日から現地入りして災害救助活動を実施した。

熊本地震の発生に伴う災害救助活動

熊本赤十字病院・熊本中央病院での支援活動（平成 28 年 4 月 16 日～4 月 20 日）

- 今年参加した主な訓練

平成 28 年度大阪府・大阪市合同総合防災訓練実働訓練（平成 28 年 11 月実施）

平成 28 年度近畿地方 DMAT ブロック訓練（平成 28 年 12 月実施）

大阪府地震津波災害対策訓練（平成 29 年 1 月実施）

## (2) 診療機能充実のための基盤づくり

優秀な医療人材の確保・育成

### ア 人材の確保

- 前年度から医師 12 名、看護職 60 名、コメディカル 17 名をそれぞれ増員し、医療機能の向上を図った。

また、翌年度の増員要求にかかる部門ヒアリングを 6 月に実施し、採用試験も前倒しにすることにより、優秀な人材の確保に努めたほか、看護職については、地方開催の合同就職説明会への参加や地方での採用試験の実施、学校訪問エリアの拡大など各種広報活動の充実・強化を図った。

- 独法設立後に役割と業績を適正に反映した独自の人事給与制度を創設し、看護職・医療技術職へ順次導入を進めてきたが、さらに病院事務職にも導入すべく、新たな給料表や昇任基準の設定等の準備を進めた。（平成 29 年 4 月導入済）

また、在職時に培った知識や経験を引き続き効果的に活用するため、退職職員の再雇用職域を拡大した。

- 初期臨床研修医から後期臨床研修医への採用数は、前年度実績及び目標値を上回った。看護師の離職率は、目標値を達成した。

| 区分                         | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差   |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|-------|
|                            |              |              |              | 前年度差  |
| 初期臨床研修医から後期<br>臨床研修医採用数(名) | 9            | 7            | 11           | 4     |
|                            |              |              |              | 2     |
| 看護師離職率(%)                  | 7.9%         | 10%以下        | 8.5%         | -1.5% |
|                            |              |              |              | 0.6%  |

### イ 職務能力の向上

- 総合医療センターにおいて、初期臨床研修医を対象とした研修・講座を充実させるため、各分野の医師に協力を求め、講座を増設した。

隣接する都島センタービルにシミュレーションセンターを整備しており、外科的手技（縫合、挿管、中心静脈穿刺、内視鏡手術）や、ACLS 終了認定証の確保など、技

術研修を充実させている。また、イブニングレクチャーでの問診技術研修などで、専門的知識・技術を習得させている。平成 28 年度は新たに心臓病診察シミュレータを利用した実習を行った。

さらに、指導医の増加を図るため、指導医養成講習会への参加などに取り組み、指導体制を強化した。

- ・ 看護師については、新規採用時に集合研修、静脈注射実技研修や褥瘡管理、急変時の看護、フォローアップ研修などを実施しているが、2 年目以降についても看護研究やリーダーシップ研修などを組み入れ、職員が継続して働き続けられる研修プログラムの策定に努めている。
- ・ 薬剤師・コメディカルについては、実務研修（レジデント）制度を設置し、各部門において現場研修（OJT）を中心に人材育成に取り組んでおり、平成 28 年度末には 2 年間の研修修了者が 6 名となった。
- ・ 後期臨床研修医の育成数は目標を大きく上回ったが、初期臨床研修医の育成数は国家試験不合格者が発生した影響により、目標を下回った。

| 年度     | 年間開催数 | 研修内容   |
|--------|-------|--|
| 平成27年度 | 166回  | 基本臨床講座、CPC、モーニングレクチャー、イブニングレクチャー、ACLS、BLS、エコー実技講習会、気管挿管実習、外科的手技講習会、接遇研修、心臓病診察実習等               |
| 平成28年度 | 189回  | 基本臨床講座、CPC、モーニングレクチャー、イブニングレクチャー、ACLS、BLS、エコー実技講習会、気管挿管実習、外科的手技講習会、接遇研修、心臓病診察実習、心臓病診察シミュレータ実習等 |

| 区分            | 平成27年度<br>実績  | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差<br>前年度差 |
|---------------|---------------|--------------|--------------|-------------|
|               | 初期臨床研修医育成数(名) | 31           | 30名以上        | 29          |
| 後期臨床研修医育成数(名) | 138           | 100名以上       | 149          | 49<br>11    |

#### 職場環境の整備

- ・ 働きやすい職場環境の実現のため、育児短時間勤務制度を運用している。放射線技師やホスピタルヘルパーでは変則勤務体制を導入し、看護職では有期雇用職員の病棟配置を行うなど、多様な勤務形態を採用している。

#### 施設及び医療機器の計画的な整備

- ・ 中期計画に基づいて計画的に施設の老朽化に伴う大規模改修に取り組んでおり、平成 28 年度には、総合医療センターで、熱源機器、電源分岐盤、水槽・貯水槽設備の更新などを実施した。
- ・ 医療機器の整備においては、調達コストの抑制を図るため、高額な医療機器購入に際して、入札（比較見積）により交渉の候補者を決めたのちに価格交渉を行う競争

的契約候補者決定法を採用している。平成 28 年度は 23 件実施し、従来型の入札のみで契約を行った場合と比較して約 13 百万円の経費削減を図ることができた。

・ 総合医療センターにおいては、「高度急性期病院」によりふさわしい医療を提供するための施設整備を進めており、平成 28 年度は、スムーズな退院で在院日数の適正化等を図る PFM において面談室を増設したほか、3 フロアに分かれていた HCU、CCU、ICU などの重症病棟を同一フロアに集約し、上位基準である特定集中治療室管理料 2 の施設基準要件を満たす病棟を設置した。手術室についても、平成 28 年 4 月に先行的に 1 室を増室しているが、平成 29 年 3 月より、手術室のさらなる増室に向けた工事に着手している。

### (3) 市域の医療水準の向上への貢献

#### 地域医療への貢献

・ 各病院において、地域医療水準向上のための研修会として、下記の研修会を開催した。

#### 【総合医療センター】

| 名称                              | 平成28年度<br>実施回数(回) | 平成27年度<br>実施回数(回) |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| CPC(公開型)                        | 11                | 11                |
| 学術講演会                           | 1                 | 1                 |
| 心臓病懇話会                          | 1                 | 1                 |
| がんセンターボード                       | 10                | 11                |
| DMnetONE(糖尿病地域連携)               | 6                 | 6                 |
| 都島メディカルカンファレンス(MMC)             | 2                 | 2                 |
| 小児緩和ケアチームカンファレンス                | 1                 | 1                 |
| 緩和ケア地域連携カンファレンス                 | 1                 | 1                 |
| 緩和ケア研修会                         | 1                 | 1                 |
| 子どもサポートクラブ                      | 5                 | 5                 |
| 近畿ブロック小児がん拠点病院相談支援部会主催小児がん相談員研修 | 1                 | -                 |
| 近畿ブロック小児がん拠点病院看護連絡会主催小児がん看護研修   | 1                 | -                 |
| 小児青年がん・脳腫瘍センター・オープンカンファレンス      | 1                 | 1                 |

#### 【十三市民病院】

| 名称   | 平成28年度<br>実施回数(回) | 平成27年度<br>実施回数(回) |
|--|-------------------|-------------------|
| 十三臨床談話会                                    | 4                 | 3                 |
| 淀川整形外科勉強会                                  | 1                 | 1                 |
| 淀川区泌尿器科懇話会                                 | 1                 | 1                 |
| 診療講座:「結核の診断と治療」                            | 2                 | 2                 |
| よどがわ糖尿病を語る会                                | 1                 | 1                 |
| 北摂糖尿病臨床カンファレンス                             | 2                 | 2                 |
| 糖尿病専門医カンファレンス                              | 1                 | 1                 |
| Young cardiologist & diabetologist meeting | 2                 | 0                 |
| 大阪ベイサイド糖尿病ケアセミナー                           | 1                 | 0                 |

【住吉市民病院】

| 名称           | 平成28年度<br>実施回数(回) | 平成27年度<br>実施回数(回) |
|--------------|-------------------|-------------------|
| 住之江区病診連携懇話会  | 2                 | 1                 |
| 児童虐待防止関係機関会議 | 1                 | 1                 |

- また、各病院の医療機能を地域医療機関等に紹介するため、下記のPR紙を発行した。
  - 医療連携情報誌「メディカル・ネット」(年1回)【総合・十三・住吉】
  - 季刊誌「和」: 4回【総合医療センター】
  - 循環器センターHEART NEWS: 6回(隔月)【総合医療センター】
  - ニューロニュース: 1回【総合医療センター】
  - 口腔外科ニュース: 1回【総合医療センター】
  - 十三健康かわら版: 6回【十三市民病院】
  - 地域医療連携だより: 4回【十三市民病院】
  - 住吉市民病院だより: 6回【住吉市民病院】
  - 高度医療機器の共同利用件数【総合医療センター】
  - CT: 47件(前年度: 28件)
  - RI: 81件(前年度: 62件)
- 地域の医療機関訪問活動に積極的に取り組み、病院の医療機能や各科の特徴をアピールすること等により、連携登録医数が増加した。
  - 連携登録医数: 581名(前年度: 528名)【総合医療センター】
  - 216名(前年度: 195名)【十三市民病院】
  - 連携登録歯科医数: 98名(前年度: 100名)【総合医療センター】
- 紹介率・逆紹介率については、総合医療センター、十三市民病院ともに目標を上回った。

| 紹介率(%)   | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差   |
|----------|--------------|--------------|--------------|-------|
|          |              |              |              | 前年度差  |
| 総合医療センター | 83.8%        | 76.4%        | 82.5%        | 6.1%  |
|          |              |              |              | -1.3% |
| 十三市民病院   | 39.0%        | 38.0%        | 46.5%        | 8.5%  |
|          |              |              |              | 7.5%  |

| 逆紹介率(%)  | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差  |
|----------|--------------|--------------|--------------|------|
|          |              |              |              | 前年度差 |
| 総合医療センター | 86.6%        | 85.0%        | 93.8%        | 8.8% |
|          |              |              |              | 7.2% |

#### 市域の医療従事者育成への貢献

- ・ 市民病院として市域における医療スタッフの資質向上に貢献することを目的として、積極的に実習の受入れを行った。受入れ数としては昨年度から大幅な変動はないが、対象職種や施設、実習領域の拡大を進めてきた。
- ・ 平成 28 年度においては、新たに事務職の実習受入れを開始し、看護職では訪問看護ステーションにおける新人看護師の養成実習の受入れを行った。実習領域では他施設では受入れが困難な、認定看護師実習における精神看護分野の受入れを開始した。
- ・ 十三市民病院においては、地元の中学校の職業体験学習（2 日間）として、3 年生 3 名を受け入れた。
- ・ 住吉市民病院においては、高校生の進路決定の体験学習として、11 名を受け入れた。

#### 実習受け入れ実績

| 職種         | 受入病院 | 受入数(人) | 受入数(延人) |
|------------|------|--------|---------|
| 看護師(学生実習)  | 総合   | 387    | 3,431   |
|            | 十三   | 118    | 1,638   |
|            | 住吉   | 49     | 240     |
| 看護師(認定看護師) | 総合   | 20     | 224     |
| 看護師(専門看護師) | 総合   | 1      | 15      |
| 薬剤師        | 総合   | 45     | 639     |
|            | 十三   | 6      | 330     |
| 管理栄養士      | 総合   | 28     | 185     |
|            | 十三   | 14     | 73      |
| 臨床心理士      | 総合   | 12     | 64      |
| 言語聴覚士      | 総合   | 13     | 25      |
| 歯科衛生士      | 総合   | 6      | 90      |
| 社会福祉士      | 総合   | 1      | 24      |
| 子ども療養支援士   | 総合   | 2      | 88      |
| 保育士        | 総合   | 5      | 5       |
| 事務職員       | 総合   | 7      | 137     |
| 計          |      | 717    | 7,211   |

前年度 受入数:711人 延受入数:7,271人

#### 市民への保健医療情報の提供・発信

##### 【総合医療センターの開催実績】

市民医学講座：3 回（前年度 3 回）

参加型公開講座「糖尿病とミール ためしたカッテン!!2016」：1 回（前年度 1 回）

小児医療センター講演会「小児救急」：1 回（前年度 1 回）

小児青年てんかん診療センター公開セミナー：1 回(新規)

参加型公開講座「慢性閉塞性肺疾患(COPD)認知度向上作戦」：1 回(新規)

大阪慢性腎臓病対策協議会共催市民医学講座「あなたの腎臓大丈夫?」：1 回(新規)

看護の日：1 回（前年度 1 回）

#### 【十三市民病院の開催実績】

- 市民公開講座：2回（前年度 1回）
- 「糖尿病フェスタ」：1回（前年度 1回）
- 「いきいき健康セミナー」：11回（前年度 11回）
- 看護の日フェスタ：1回（前年度 1回）
- 三国女性学級講演会：1回（新規）
- 淀川区民まつりに出展（前年度 有）

#### 【住吉市民病院の開催実績】

- 看護の日フェア：1回（前年度 1回）

#### (4) より安心して信頼できる質の高い医療の提供

##### 患者中心の医療の実践

- ・ 医療者から必要な情報を提供したうえで医療情報を患者と共有し、医師等医療従事者と患者・家族等の間の信頼関係の強化を図るため、説明と同意に関する指針及び手順を整備している。
- ・ 総合医療センターでは、がん患者の就労支援の一環として、企業の人事・労務担当者を対象にがんの基礎知識や雇用管理のポイントなどを説明する研修会「がん患者と共に働く」を平成 26 年度から開催し、平成 26 年度は 32 名、平成 27 年度は 87 名、平成 28 年度は 72 名が参加した。  
また、がん相談看護師によるがん相談の実施に加え、緩和ケアセンターの認定看護師等を増員し、がん患者のサポート体制を充実させている。  
がん相談件数：3,923 件（前年度 2,925 件）  
がん患者指導管理料(1)件数：302 件（前年度がんカウンセリング件数：303 件）  
診療報酬改定により名称変更
- ・ 患者・家族の希望を踏まえて転院や在宅医療への移行など社会復帰支援を行ったほか、他院患者からのセカンドオピニオン相談を実施している。  
セカンドオピニオン外来 実施件数： 134 件（前年度：147 件）
- ・ チーム医療については、医師、看護師、コメディカルから構成される栄養サポートチームや口腔ケアチームなど、総合医療センターには 15、十三市民病院には 7、住吉市民病院には 4 の医療チームがあり、患者の生活の質(QOL)の向上に努めている。

##### 医療の標準化と最適な医療の提供

- ・ EBM の提供及び医療の効率化の両面から、クリニカルパス、診療ガイドライン、抗がん剤レジメンなどを作成し、これに沿った医療の標準化を進めている。  
クリニカルパスに関しては、より効率的な医療を推進するため、在院日数短縮を目指したパスの見直しを行なった。総合医療センターにおいては、クリニカルパスに積極的に取り組んでいる診療科・病棟を評価するために、クリニカルパス大会を開

催し、パス利用者の意識の向上を図っている。

クリニカルパス適用率としては、総合医療センターにおいて目標は下回ったものの、概ね前年度並の実績となっている。十三市民病院は、実績、目標ともに大きく上回っている。住吉市民病院は前年度実績を上回った。

| クリニカルパス適用率(%) | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差   |
|---------------|--------------|--------------|--------------|-------|
|               |              |              |              | 前年度差  |
| 総合医療センター      | 53.7%        | 57.0%        | 53.5%        | -3.5% |
|               |              |              |              | -0.2% |
| 十三市民病院        | 60.8%        | 62.0%        | 78.6%        | 16.6% |
|               |              |              |              | 17.8% |

住吉市民病院 54.3% (前年度：53.5%)

#### 【総合医療センター】

- 総合医療センターでは、日々の診療等の活動について指標化し目標を設定することで医療の質の向上を図るとともに、結果を公表し更なる改善を図る QI 活動を行っている。平成 28 年度は、昨年度を上回る 30 を超える部署や医療チームが QI を設定し、外部 QI プロジェクトにも参加して約 90 の指標をモニタリングした。平成 29 年 2 月には、外部の講師を招いて TQM 教育セミナーを開催するなど職員への啓蒙を図った。DPC データ分析ツールを活用し、院内の各種会議や PT の場で診療情報データの共有化を図り、診療密度の向上に努めた。また、同ツールを活用し、他病院との比較分析を行いながら、クリニカルパスの見直しを実施し、医療の質の向上と標準化に努めた。

#### 【十三市民病院】

- 平成 28 年度からの DPC 導入に伴い、DPC データを活用し、各診療科を対象とした院長ヒアリングにおいて、当院における目標値や考え方を共有し、医療の質の向上と標準化に努めた。
- 病院機能評価については、平成 28 年 12 月に認定更新の審査を受け、平成 29 年 3 月に認定更新の通知を受けた。

#### 医療安全対策等の徹底

#### 【総合医療センター】

- 医療安全管理部に医療安全管理者を専従配置したうえ、各部署にリスクマネージャーを選任し、院内全体で医療安全活動を行っている。インシデント報告システムにより、迅速な情報の収集及び共有を行い、原因を分析して医療事故発生予防と再発防止に取り組んでいる。

医療者の医療安全に対する意識の向上を図るため、医療安全研修等を開催した。

医療安全研修：6 回（前年度：6 回）

M&M カンファレンス：3 回（前年度：2 回）



リスクマネージャー養成研修：6回（前年度：6回）

CVカテーテル講習会：3回（前年度：3回）

【十三市民病院・住吉市民病院】

- ・ 専任の医療安全管理者を配置し、各部署にリスクマネージャーを選任している。インシデント報告システムを活用し、情報の収集と共有化を図りながら、原因分析を行ない医療事故防止に取り組んでいる。また、医療職以外のスタッフも対象とした医療安全研修を実施した。

医療安全研修：【十三】15回（前年度：8回）【住吉】2回（前年度：2回）

- ・ 各病院において、多職種で構成された感染防止対策チーム（ICT）による病棟回診、院内感染防止対策の確認・普及、サーベイランス（感染率の監視）、院内感染防止マニュアルの作成・改訂、抗菌薬適正使用への取り組みなどにより、可能な限り院内感染を予防する取り組みを行っている。総合医療センター及び十三市民病院では、専従の感染管理認定看護師を配置している。さらに、院内職員に対して、各種講演会を行っている。

【総合医療センター】

院内感染防止対策研修：3回（前年度：4回）

看護師対象専門コース（院内感染防止）：4回（前年度：8回）

研修医対象セミナー（院内感染防止）：12回（前年度：7回）

【十三市民病院】

院内感染防止対策研修：3回（前年度 3回）

【住吉市民病院】

院内感染防止対策研修：2回（前年度 2回）

- ・ 各病院において、医薬品・医療機器等安全性情報や医薬品等の使用上の注意の改訂情報等を、迅速に院内に提供している。
- ・ 総合医療センターの入院中における服薬指導件数は15,548件であり、前年度の13,135件から18.4%増の実績となっている。  
なお、十三市民病院の服薬指導件数は5,558件（前年度 6,035件）、住吉市民病院は11件（前年度 55件）となっている。
- ・ 「医療事故等の公表基準」に基づき、平成28年7月に、インシデントや医療事故の一括公表を行った。
- ・ 医療機器については、医療安全の観点から踏まえて、計画的に保守点検を実施している。血管撮影装置やMRI装置など老朽化している医療機器に対しては、計画的な更新を実施している。

## 低侵襲医療の推進

### 【総合医療センター】

- ・ ハイブリッド手術を平成 28 年度は 112 件実施したほか、低侵襲な手術を可能にする内視鏡手術支援ロボット ダヴィンチを平成 27 年度より稼働し、28 年度は 81 件の手術を実施した。

## 2 患者・市民の満足度向上

### (1) 院内環境等の快適性向上

各病院において、院内感染対策チームによる感染対策の視点からの環境ラウンドを実施し、快適な療養環境の維持に努めた。

### 【総合医療センター】

- ・ 患者及び来院者により快適な環境を提供するため、1 階及び 2 階の壁紙の全面的なリニューアルを行った。また、プライバシー保護の観点から、PFM 面談室を個室化した。

### 【十三市民病院】

- ・ 快適な療養環境を提供するため、浴室やトイレなど水回りの清掃点検を強化するとともに、院内の掲示物を整理し、見やすくわかりやすい掲示とした。また、入院患者などがリフレッシュできる環境を提供するため、ピアノ弾き語りなどの院内コンサートを 4 回実施した。

### 【住吉市民病院】

- ・ 職員による清掃活動を実施するとともに、季節行事の催行にあわせ院内美化活動を行った。

### (2) 待ち時間及び検査・手術待ちの改善

### 【総合医療センター】

- ・ 受診時の負担感の軽減を図るため、受診日当日中に検査結果の出る外来の実現に向けて、これまで採血・検査時間の前倒し、CT、超音波検査の当日検査枠の新設を実施したが、これに加えて平成 28 年度は、CT 及び心臓エコーの当日検査枠の増枠を行った。

また、待ち時間を有効に利用していただくため、玄関ホール及び 1 階・2 階のエスカレータ前に電子掲示板を設置し、イベント情報や医療に関する情報を配信している。診察状況案内ディスプレイで、病院案内や診療の進捗状況、休診/代診情報をお知らせしているが、このディスプレイを 5 階患者図書室、コンビニ、1 階飲食店にも設置することにより、待ち時間を有効に活用いただいている。

分散会計を実施する場所の拡大などにより、前年度平均 13 分台の会計待ち時間が、28 年度は平均 6 分 15 秒まで短縮した。

#### 【十三市民病院】

- ・ 診察の待ち時間調査を毎月行い、患者サービス向上委員会にて報告し、診察枠の整理等、時間短縮に向けた取り組みを進めた結果、1時間以上待ち患者数は平成28年6月の479名が平成29年3月には389名と減少させることができた。  
また、待ち時間を有効に利用していただくため、外来待合に電子掲示板を設置し、イベント情報や医療に関する情報を配信している。

#### 【住吉市民病院】

- ・ 待ち時間を有効に利用していただくため、外来待合に電子掲示板を設置し、イベント情報や医療に関する情報を配信しているほか、絵本や妊婦・赤ちゃん関連の雑誌等を配架している。

### (3) ボランティアとの協働

#### 【総合医療センター】

- ・ 外来患者・入院患者の案内、外国人患者の通訳、子供の遊び相手、患者依頼品等の縫製・製作、庭園の手入れ、勉強支援などに積極的に個人ボランティアを受け入れている。さらに、主に小児病棟において、団体ボランティアの協力を得て、入院患児の遊び相手・兄弟支援、絵本の読み聞かせ、クリスマス会、コンサートなどを行っている。これらにより、療養環境の向上に努めている。

登録ボランティア数：167名（前年度：142名）

## 第2 業務運営の改善及び効率化、並びに財務内容の改善に関する目標を達成するため にとるべき措置

### 1 自律性・機動性の高い組織体制の確立

#### (1) 組織マネジメントの強化

- ・ 独法化を機に、理事会、院内委員会等の組織・体制を整備し、以下のとおり開催した。

##### 【理事会】12回開催

参加者：理事長、副理事長、理事、監事

##### 【運営会議】12回開催

参加者：理事長、副理事長、病院長、本部事務局長、本部事務次長 等

##### 【総合医療センター管理運営会議】21回開催

参加者：病院長、副院長、事務総長、総務部長、各部門長 等

##### 【十三市民病院運営会議】43回開催

参加者：病院長、副院長、管理課長、看護部長、各部門長 等

##### 【住吉市民病院管理委員会】23回開催

参加者：病院長、副院長、管理課長、看護部長、各部門長 等

- ・ 総合医療センターにおいては、病院長（兼理事長）をトップに、病院幹部から実務責任者までが参画する経営改善プロジェクトチーム(PT)を平成26年度に立ち上げ、

平成 28 年度も継続して開催している。PT は医療職を含めた多職種からなるチームで、月 1 回の頻度で検討を重ね、病院全体の構造・運用の再構築により、患者増加など医業収益の向上策の検討・実施に取り組んだ。

PT 開催 11 回（平成 28 年 5 月～平成 29 年 3 月）

- ・ 事務部門の専門性の向上と、組織力の更なる強化を図るため、平成 27 年 4 月から大卒事務職員の採用及び育成を行った。平成 27 年度は 6 名、平成 28 年度も 3 名の採用を行った。
- ・ 年功による昇給制度を見直し、業務内容に応じた処遇となる新たな給与制度を創設し、平成 27 年度に看護職に導入したが、平成 28 年度には対象を医療技術職に拡大した。引き続き病院事務職員にも拡大するため、平成 28 年度中には、新たな給料表や昇任基準の設定等の準備を進めた（平成 29 年 4 月導入済）。
- ・ 事務処理の効率化を進めるため、人事給与システムを更新し、届出業務等の効率化を図った。また、全職員が使うポータルサイトを新設し、情報を発信・共有することで、組織内コミュニケーションの充実及び業務の効率化を行った。

## (2) 診療体制の強化及び人員配置の弾力化

### 【総合医療センター】

- ・ 医療環境などの変化に対応するため、診療機能を下支えする地域医療連携センター、入退院センター、TQM センターを創設したほか、総合内科・整形外科・皮膚科がチームを組んで統合的治療ができるリウマチセンターを立ち上げた。
- ・ また、患者の入院前から退院までの流れを一貫して管理することにより、在院日数の適正化を図る PFM を平成 26 年 10 月から導入しているが、平成 28 年度は入退院センターを立ち上げ、体制も 5 名から管理者含め 12 名に拡充し、対象診療科も 10 科から 15 科まで拡大したことで、取扱患者数も増加（平成 27 年度：1,723 件 平成 28 年：3,206 件）している。また、ハード面の整備として、平成 29 年 1 月に PFM 面談室を 3 室から 11 室に増設した。
- ・ 平成 28 年度診療報酬改定等を受けて、病棟に専任の薬剤師及び退院支援に従事する専任の看護師・MSW を配置して、より質の高い入院医療を提供するとともに、病棟薬剤業務実施加算及び退院支援加算の施設基準を取得した。

## (3) コンプライアンスの徹底

- ・ 医療法をはじめとする関係法令を遵守することは当然として、独法化にあたり地方独立行政法人として必要な会計規程、契約規程、組織規程、役員規程などの各種規程を整備し、適切に運用している。医療を取り巻く環境の変化に迅速かつ適切に対応するため、診療料等に関する規程、給与関連規程などの各種規程も随時改正している。
- ・ コンプライアンス意識向上と公正かつ公平な職務の執行を確保するため、個人情報

保護等を内容とする院内合同研修を 10 回実施したほか、大阪市からの派遣職員を対象として服務研修を 2 回実施した。

- ・ 大阪市個人情報保護条例等に基づき、情報開示に対応した。

カルテ開示件数：

平成 28 年度：総合医療 C 168 件、十三 35 件、住吉 22 件

(平成 27 年度：総合医療 C 109 件、十三 18 件、住吉 25 件)

- ・ 平成 28 年度は、平成 27 年度決算にかかる監事による監査及び会計監査人による監査を実施した。

また、業務の適正かつ能率的な執行を図るため、監事による業務監査を実施した。

さらに、病院情報システムに対しても平成 27 年度に引き続きシステム監査を実施した。

## 2 経営基盤の安定化

### (1) 効率的・効果的な業務運営・業務プロセスの改善

- ・ 各病院において、診療科別、部門別、病棟別の診療実績及び財務データの月次報告を作成し、前月実績、前年度同月及び目標との比較・分析を行い、課題の把握・対応策の検討を行った。

また、各病院の月次報告は、法人の運営会議等で共有し、法人全体として課題の共有・対応策の検討を行った。

- ・ 総合医療センターでは毎回の PT で、医事統計や収益の統計に加え、費用についてもレビューを行い、職員の経営に対する意識の浸透に努めた。
- ・ 十三市民病院においては、各診療科や部署別に昨年度実績と当年度目標及び取組内容を、多くの職員の前で発表する「目標報告会」を開催し、職員間で共有した。また、毎月、診療科別の実績データを、運営会議や診療部長会で報告し、課題の認識や対応策の検討を行った。

2 月には、医療の質向上や収益改善策への取組み成果を発表する「QC 発表大会」を初めて病院主催で開催し、優れた取り組みを表彰した。

- ・ 各病院において、中期計画、年度計画で設定した収支目標の達成に向け取り組んだ結果、経常収支は、年度計画での目標を 4.8 億円上回る 19.5 億円の黒字となった。

### (2) 収入の確保

病床の効率的運用

#### 【総合医療センター】

- ・ 高度急性期病院として、より効率的で効果的な医療提供に努めたことにより、在院日数が短縮 (H27: 11.9 日 H28: 10.8 日) したため、病床利用率は目標を下回ったものの、緊急入院のベッドコントロールの一元化や PFM の拡充等により、新入院患者数は目標及び前年度実績を上回った。

【十三市民病院】

- ・ DPC に移行後、平均在院日数が短縮（H27：15.0日 H28：14.7日）したため、病床利用率は目標には届かなかったが、地域連携担当に看護師を配置し、地域の医療機関への訪問活動や救急診療要請への受入対応の強化に取り組んだ結果、新入院患者数は目標及び前年度実績を上回った。

【住吉市民病院】

- ・ 平成 29 年度末に閉院を控えていることなどの影響により、病床利用率及び新入院患者数ともに前年度実績を下回った。

病床利用率：45.2%（前年度：52.8%）

新入院患者数：2,199 人（前年度：2,396 人）

| 病床利用率 (%) | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差   |
|-----------|--------------|--------------|--------------|-------|
|           |              |              |              | 前年度差  |
| 総合医療センター  | 83.5%        | 86.0%        | 83.6%        | -2.4% |
|           |              |              |              | 0.1%  |
| 十三市民病院    | 77.2%        | 83.0%        | 75.6%        | -7.4% |
|           |              |              |              | -1.6% |

| 新入院患者数(人) | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差   |
|-----------|--------------|--------------|--------------|-------|
|           |              |              |              | 前年度差  |
| 総合医療センター  | 23,733       | 24,200       | 24,985       | 785   |
|           |              |              |              | 1,252 |
| 十三市民病院    | 5,388        | 5,200        | 5,439        | 239   |
|           |              |              |              | 51    |

診療単価の向上

- ・ 総合医療センターにおいて総合入院体制加算 1、看護職員夜間 12 対 1 配置加算 1、25 対 1 急性期看護補助体制加算（看護補助者 5 割以上）病棟薬剤業務実施加算 1・2、退院支援加算 1・3、医師事務作業補助体制加算 1（15 対 1）、診療録管理体制加算 1、腹腔鏡下腎悪性腫瘍手術（ダヴィンチ手術）など、新たな施設基準の届出を行った。

診療報酬請求のための勉強会や医療スタッフと事務職員とのカンファレンスを頻回に開催し、DPC コーディングをはじめとした診療報酬請求の精度向上を図った。また、入力誤りや入力漏れの点検を強化し、発生防止に努めた。

- ・ 十三市民病院においては、DPC の導入に伴い、クリニカルパスの整理を行い、在院日数を短縮し、診療単価の向上に努めた。また、退院支援加算、運動器リハビリテーション、脳血管リハビリテーション、廃用症候群リハビリテーションの上位項目への届出を行った。診療報酬請求漏れや査定減対策として、医事担当職員により各診療科へカンファレンスを行った。
- ・ 住吉市民病院においては、MRI 及び CT の更新を行い、診療単価の引き上げを図った。

患者一人当たり入院診療単価

【総合】 80,347 円（平成 27 年度 76,841 円）

【十三】 42,556 円（平成 27 年度 40,556 円）

【住吉】 49,015 円（平成 27 年度 46,967 円）

患者一人当たり外来診療単価

【総合】 22,102 円（平成 27 年度 20,700 円）

【十三】 11,592 円（平成 27 年度 12,047 円）

【住吉】 9,840 円（平成 27 年度 9,422 円）

未収金対策及び資産の活用

- ・ クレジットカード、コンビニ収納の活用により、新規未収金発生を防止するとともに、無保険者や交通事故患者、訪日外国人等に対しては来院当初から積極的に関わることで、未収金の発生の抑制に努めた。発生した未収金は未収金管理システムで進捗管理を行い、未収債権の効果的・効率的な回収を図った。また、弁護士法人の活用により未収金の回収を促進した。未収金徴収率については、次表のとおり目標を下回ったものの、平成 27 年度と同率の徴収率となった。

支払督促件数 0 件（前年度 0 件）、給与差押件数 0 件（前年度 0 件）

弁護士法人への委託件数 47 件（前年度 116 件）

弁護士法人による回収金額 約 80 万円（前年度約 355 万円）

- ・ また、資産の賃貸借については公募等を実施し、引き続き土地及び建物の活用を図っている。平成 28 年度については、総合医療センターにおいて自動販売機等を設置する事業者を公募により選定した。

| 区分        | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差   |
|-----------|--------------|--------------|--------------|-------|
|           |              |              |              | 前年度差  |
| 未収金徴収率(%) | 99.1%        | 99.6%        | 99.1%        | -0.5% |
|           |              |              |              | 0.0%  |

(3) 費用の抑制

給与費の適正化

- ・ 年功による昇給制度を見直し、業務内容に応じた処遇となるよう給与改正を行った。
- ・ 給与費比率については、医師など医療職の増員などにより医業収益が増加したことから、全病院で目標を達成できた。

| 給与費比率(%) | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差   |
|----------|--------------|--------------|--------------|-------|
|          |              |              |              | 前年度差  |
| 総合医療センター | 50.7%        | 52.7%        | 50.3%        | -2.4% |
|          |              |              |              | -0.4% |
| 十三市民病院   | 54.0%        | 58.0%        | 56.6%        | -1.4% |
|          |              |              |              | 2.6%  |
| 合計       | 52.8%        | 54.8%        | 52.8%        | -2.0% |
|          |              |              |              | 0.0%  |

【住吉市民病院】

給与費比率(%) : 112.4% (前年度 : 101.7%)

材料費の縮減

- ・ 薬剤及び診療材料については、価格交渉支援を展開しているコンサルタント業者の支援のもと、他施設と比較しても上位となる値引率を実現しており、平成28年度は市民病院全体で、薬価及び償還価格を約787百万円下回ることができた。また、診療材料の廉価製品への切り替えを進めた結果、これに追加して約11百万円の削減効果があった。

医薬品：薬価差益率 8.92% (前年度 9.93%)

診療材料：償還差益率 9.38% (前年度 10.02%)

- ・ また、後発医薬品の採用促進にも積極的に取り組んだ結果、後発医薬品採用率は、総合医療センター、十三市民病院ともに、前年度実績及び目標のいずれからも上昇した。
- ・ 材料費比率は、総合医療センター、十三市民病院ともに、C型肝炎治療薬により目標値より上回ったものの、C型肝炎治療薬を除くと、十三市民病院を除く総合医療センター、市民病院全体で目標値を下回ることができた。

| 材料費比率(%) | 平成27年度<br>実績     | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績     | 目標差  |       |
|----------|------------------|--------------|------------------|------|-------|
|          |                  |              |                  | 前年度差 |       |
| 総合医療センター | 30.0%<br>(28.2%) | 30.2%        | 31.2%<br>(29.1%) | 1.0% | 1.2%  |
|          |                  |              |                  | 4.6% | -1.8% |
| 十三市民病院   | 23.5%<br>(17.6%) | 17.1%        | 21.7%<br>(18.2%) | 1.5% | 1.0%  |
|          |                  |              |                  | 1.5% | 1.0%  |
| 合計       | 28.7%<br>(26.6%) | 28.2%        | 29.7%<br>(27.5%) | 1.5% | 1.0%  |

平成27年度実績及び平成28年度実績欄の( )については、C型肝炎治療薬を除く材料費比率

| 後発医薬品採用率(%) | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差  |      |
|-------------|--------------|--------------|--------------|------|------|
|             |              |              |              | 前年度差 |      |
| 総合医療センター    | 23.8%        | 23.8%        | 24.2%        | 0.4% | 0.4% |
|             |              |              |              | 0.6% | 0.7% |
| 十三市民病院      | 31.8%        | 31.9%        | 32.5%        | 0.6% | 0.7% |
|             |              |              |              | 0.6% | 0.7% |

【住吉市民病院】

材料費比率 : 13.5% (前年度 : 15.0%)

後発医薬品採用率 : 8.2% (前年度 : 8.3%)



### 経費の節減

- ・ 業務委託契約に際して、入札（比較見積）により交渉の候補者を決めたのちに価格交渉を行う競争的契約候補者決定法を採用し、経費の節減を図っている。平成28年度は十三市民病院医事関係業務をはじめ5件実施し、従来型の入札のみで契約を行った場合より、約3百万円の経費削減を実現した。  
また、コンサルタント業者の意見を参考に、PT会議で合意形成を図ったうえで業務委託仕様を見直し、約103百万円の費用削減を図った。
- ・ 経費比率は、老朽化した施設の修繕費が増加したことなどにより、総合医療センターで若干目標値を上回ったものの、十三市民病院において目標値を下回ったことなどにより、市民病院合計についても、目標値を下回った。

| 経費比率(%)  | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差   |
|----------|--------------|--------------|--------------|-------|
|          |              |              |              | 前年度差  |
| 総合医療センター | 15.0%        | 15.4%        | 15.6%        | 0.2%  |
|          |              |              |              | 0.6%  |
| 十三市民病院   | 20.1%        | 22.2%        | 20.4%        | -1.8% |
|          |              |              |              | 0.3%  |
| 合計       | 16.3%        | 16.9%        | 16.7%        | -0.2% |
|          |              |              |              | 0.4%  |

#### 【住吉市民病院】

経費比率(%)：36.7%（前年度：34.8%）

### 3 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置

- (1) 運営費負担金の削減
  - ・ 大阪市からの運営費負担金については、住吉市民病院の閉院延長に伴う特別措置分と合わせ、目標額の83.6億円となった。
- (2) 会計処理の明確化
  - ・ 運営費負担金の政策医療については、大阪市において、政策医療の定義付け及び公費投入部分の明確化に関して考え方が一定整理され、当該考え方に沿った積算となっている。

総合医療センター（28年度）

運営費負担金 64.6億円

資本費等 55.2億円

（企業債元金・利息）

政策医療 33.2億円

経営努力による削減 6億円

市独自見直し（調整額） 17.8億円

十三市民病院（28年度）

運営費負担金 9.0億円

資本費等 7.1億円

（企業債元金・利息）

政策医療 4.9億円

経営努力による削減 3億円

住吉市民病院（28年度）

運営費負担金 1.5億円

資本費等 1.5億円

（企業債元金・利息）

府市共同住吉母子医療センター（28年度）

運営費負担金 0円

住吉市民病院（閉院延長に伴う特別措置分） 8.5億円

### (3) 経営指標の設定

- 自己資本比率については、経常損益（19.5億円の黒字）で4.8億円、純損益（6.5億円の黒字）で5.6億円、それぞれ目標値を上回ったことなどから、目標を達成できた。
- 医業収支比率については、十三市民病院で若干目標に届かなかったものの、総合医療センターの医業収益の増などにより、総合医療センター及び市民病院合計で目標値を上回った。

| 区分        | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差  |
|-----------|--------------|--------------|--------------|------|
|           |              |              |              | 前年度差 |
| 自己資本比率(%) | 4.0%         | 2.8%         | 4.8%         | 2.0% |
|           |              |              |              | 0.8% |

| 医業収支比率(%) | 平成27年度<br>実績 | 平成28年度<br>目標 | 平成28年度<br>実績 | 目標差   |
|-----------|--------------|--------------|--------------|-------|
|           |              |              |              | 前年度差  |
| 総合医療センター  | 90.8%        | 87.4%        | 89.2%        | 1.8%  |
|           |              |              |              | -1.6% |
| 十三市民病院    | 82.6%        | 82.4%        | 81.9%        | -0.5% |
|           |              |              |              | -0.7% |
| 合計        | 88.4%        | 85.4%        | 86.3%        | 0.9%  |
|           |              |              |              | -2.1% |

#### 【住吉市民病院】

医業収支比率(%)：50.5%（前年度：61.0%）

第3 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画

1 予算（平成28年度）

（単位：百万円）

| 区分       | 予算額    | 決算額    | 差額    |
|----------|--------|--------|-------|
| 収入       |        |        |       |
| 営業収益     | 41,152 | 42,810 | 1,658 |
| 医業収益     | 39,048 | 40,683 | 1,635 |
| 運営費負担金   | 1,987  | 1,987  | 0     |
| 補助金等収益   | 117    | 128    | 11    |
| その他営業収益  | 0      | 13     | 13    |
| 営業外収益    | 975    | 1,160  | 185   |
| 運営費負担金   | 640    | 640    | 0     |
| その他営業外収益 | 335    | 520    | 185   |
| 資本収入     | 8,662  | 8,561  | 101   |
| 運営費負担金   | 5,735  | 5,735  | 0     |
| 長期借入金    | 2,927  | 2,820  | 107   |
| その他資本収入  | 0      | 6      | 6     |
| 計        | 50,789 | 52,531 | 1,742 |
| 支出       |        |        |       |
| 営業費用     | 39,254 | 40,427 | 1,173 |
| 医業費用     | 39,116 | 40,286 | 1,170 |
| 給与費      | 21,324 | 21,371 | 47    |
| 材料費      | 11,012 | 12,066 | 1,054 |
| 経費、研究研修費 | 6,780  | 6,849  | 69    |
| 一般管理費    | 138    | 141    | 3     |
| 営業外費用    | 2,564  | 2,608  | 44    |
| 資本支出     | 12,399 | 11,845 | 554   |
| 建設改良費    | 6,664  | 6,107  | 557   |
| 償還金      | 5,735  | 5,735  | 0     |
| その他      | 0      | 3      | 3     |
| 計        | 54,217 | 54,879 | 662   |

計数は、端数をそれぞれ四捨五入している

【人件費の見積り】

期間中総額 21,472 百万円を支出した。

なお、当該金額は、役員報酬並びに職員基本給、職員諸手当、退職給与金及び法定福利費等の額に相当するものである。

## 2 収支計画(平成28年度)

(単位:百万円)

| 区分           | 予算額    | 決算額    | 差額    |
|--------------|--------|--------|-------|
| 収入の部         | 48,349 | 50,237 | 1,888 |
| 営業収益         | 47,374 | 49,077 | 1,703 |
| 医業収益         | 39,048 | 40,683 | 1,635 |
| 運営費負担金収益     | 7,722  | 7,722  | 0     |
| 補助金等収益       | 117    | 128    | 11    |
| 資産見返運営費負担金戻入 | 0      | 61     | 61    |
| 資産見返補助金戻入    | 0      | 451    | 451   |
| 資産見返寄附金戻入    | 0      | 1      | 1     |
| 資産見返物品受贈額戻入  | 487    | 18     | 469   |
| その他営業収益      | 0      | 13     | 13    |
| 営業外収益        | 975    | 1,160  | 185   |
| 運営費負担金収益     | 640    | 640    | 0     |
| その他営業外収益     | 335    | 520    | 185   |
| 支出の部         | 48,264 | 49,591 | 1,327 |
| 営業費用         | 43,838 | 45,244 | 1,406 |
| 医業費用         | 43,700 | 45,103 | 1,403 |
| 給与費          | 21,324 | 21,371 | 47    |
| 材料費          | 11,012 | 12,066 | 1,054 |
| 経費、研究研修費     | 6,780  | 6,849  | 69    |
| 減価償却費        | 4,584  | 4,817  | 233   |
| 一般管理費        | 138    | 141    | 3     |
| 営業外費用        | 3,044  | 3,046  | 2     |
| 臨時損失         | 1,382  | 1,302  | 80    |
| 純利益          | 85     | 646    | 561   |
| 総利益          | 85     | 646    | 561   |

計数は、端数をそれぞれ四捨五入している

## 3 資金計画(平成28年度)

(単位:百万円)

| 区分                 | 予算額    | 決算額    | 差額    |
|--------------------|--------|--------|-------|
| 資金収入               | 57,913 | 60,253 | 2,340 |
| 業務活動による収入          | 42,127 | 43,428 | 1,301 |
| 診療業務による収入          | 39,048 | 40,680 | 1,632 |
| 運営費負担金による収入        | 2,627  | 2,627  | 0     |
| 補助金等収益             | 117    | 118    | 1     |
| その他の業務活動による収入      | 335    | 3      | 332   |
| 投資活動による収入          | 5,735  | 5,737  | 2     |
| 運営費負担金による収入        | 5,735  | 5,735  | 0     |
| その他の投資活動による収入      | 0      | 2      | 2     |
| 財務活動による収入          | 2,927  | 2,820  | 107   |
| 長期借入による収入          | 2,927  | 2,820  | 107   |
| 前事業年度よりの繰越金        | 7,124  | 8,268  | 1,144 |
| 資金支出               | 57,913 | 60,253 | 2,340 |
| 業務活動による支出          | 40,817 | 42,130 | 1,313 |
| 給与費支出              | 21,400 | 21,282 | 118   |
| 材料費支出              | 11,012 | 12,456 | 1,444 |
| その他の業務活動による支出      | 8,405  | 8,392  | 13    |
| 投資活動による支出          | 6,664  | 3,463  | 3,201 |
| 有形固定資産の取得による支出     | 6,664  | 3,375  | 3,289 |
| その他の投資活動による支出      | 0      | 88     | 88    |
| 財務活動による支出          | 6,736  | 5,735  | 1,001 |
| 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 5,735  | 5,735  | 0     |
| その他の財務活動による支出      | 1,001  | 0      | 1,001 |
| 翌事業年度への繰越金         | 3,696  | 8,925  | 5,229 |

計数は、端数をそれぞれ四捨五入している

## 第4 短期借入金の限度額

平成28年度においては、短期借入金は発生しなかった。

## 第5 剰余金の使途

該当なし

## 第6 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

### 1 法人の業務運営に関し必要な事項

#### (1) 大阪府市共同住吉母子医療センター（仮称）の運営への協力

- 大阪府市共同住吉母子医療センター（仮称）の整備については、地方独立行政法人大阪府立病院機構において、平成28年7月に建設に着手し、平成30年1月の竣工に向け工事を進めている。

なお、住吉市民病院用地への民間病院誘致については、誘致する民間病院と大阪市との間で協議が進められていたが、平成29年5月に民間病院から辞退届が提出された。

#### (2) 施設及び設備に関する計画（平成28年度）

| 施設及び設備の内容              | 決定額          | 財源        |
|------------------------|--------------|-----------|
| 病院施設、<br>医療機器等整備       | 総額 4,968 百万円 | 大阪市長期借入金等 |
| 大阪府市共同住吉<br>母子医療センター整備 | 総額 1,139 百万円 |           |

## 独立監査人の監査報告書

平成 29 年 6 月 26 日

地方独立行政法人大阪市民病院機構

理事長 瀧藤 伸英 殿

有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員 公認会計士  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士  
業務執行社員

### <財務諸表監査>

当監査法人は、地方独立行政法人法（以下「法」という。）第 35 条の規定に基づき、地方独立行政法人大阪市民病院機構の平成 28 年 4 月 1 日から平成 29 年 3 月 31 日までの第 3 期事業年度の利益の処分に関する書類（案）を除く財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、キャッシュ・フロー計算書、行政サービス実施コスト計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細書について監査を行った。

### 財務諸表に対する地方独立行政法人の長の責任

地方独立行政法人の長の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる地方独立行政法人の会計の基準に準拠して財務諸表（利益の処分に関する書類（案）を除く。以下同じ。）を作成し適正に表示することにある。これには、不正及び誤謬並びに違法行為による重要な虚偽の表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために地方独立行政法人の長が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 会計監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる地方独立行政法人の監査の基準に準拠して監査を行った。この監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。監査は、地方独立行政法人の長又はその他の役員若しくは職員による不正及び誤謬並びに違法行為が財務諸表に重要な虚偽の表示をもたらす要因となる場合があることに十分留意して計画される。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正及び誤謬並びに違法行為による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、地方独立行政法人の長が採用した会計方針及びその適用方法並びに地方独立行政法人の長によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。この基礎には、当監査法人が監査を実施した範囲においては、財務諸表に重要な虚偽の表示をもたらす地方独立行政法人の長又はその他の役員若しくは職員による不正及び誤謬並びに違法行為の存在は認められなかったとの事実を含んでいる。なお、当監査法人が実施した監査は、財務諸表の重要な虚偽の表示の要因とならない地方独立行政法人の長又はその他の役員若しくは職員による不正及び誤謬並びに違法行為の有無について意見を述べるものではない。

## 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる地方独立行政法人の会計の基準に準拠して、地方独立行政法人大阪市民病院機構の財政状態、経営成績、キャッシュ・フローの状況及び行政サービス実施コストの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### <法が要求する利益の処分に関する書類（案）及び決算報告書に対する意見>

当監査法人は、法第 35 条の規定に基づき、地方独立行政法人大阪市民病院機構の平成 28 年 4 月 1 日から平成 29 年 3 月 31 日までの第 3 期事業年度の利益の処分に関する書類（案）及び決算報告書について監査を行った。

### 利益の処分に関する書類（案）及び決算報告書に対する地方独立行政法人の長の責任

地方独立行政法人の長の責任は、法令に適合した利益の処分に関する書類（案）を作成すること及び予算の区分に従って決算の状況を正しく示す決算報告書を作成することにある。

### 会計監査人の責任

当監査法人の責任は、利益の処分に関する書類（案）が法令に適合して作成されているか及び決算報告書が予算の区分に従って決算の状況を正しく示しているかについて、独立の立場から意見を表明することにある。

### 法が要求する利益の処分に関する書類（案）及び決算報告書に対する監査意見

当監査法人の監査意見は次のとおりである。

- (1) 利益の処分に関する書類（案）は、法令に適合しているものと認める。
- (2) 決算報告書は、地方独立行政法人の長による予算の区分に従って決算の状況を正しく示しているものと認める。

### <事業報告書に対する報告>

当監査法人は、法第 35 条の規定に基づき、地方独立行政法人大阪市民病院機構の平成 28 年 4 月 1 日から平成 29 年 3 月 31 日までの第 3 期事業年度の事業報告書（会計に関する部分に限る。）について監査を行った。なお、事業報告書について監査の対象とした会計に関する部分は、事業報告書に記載されている事項のうち会計帳簿の記録に基づく記載部分である。

### 事業報告書に対する報告

当監査法人は、事業報告書（会計に関する部分に限る。）が地方独立行政法人大阪市民病院機構の財政状態及び経営成績を正しく示しているものと認める。

### 利害関係

地方独立行政法人と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上



## 監査報告書

地方独立行政法人 大阪市民病院機構  
理事長 瀧藤 伸英 様

私、監事は、地方独立行政法人法第13条第4項及び第34条第2項の規定に基づき、地方独立行政法人大阪市民病院機構の平成28年4月1日から平成29年3月31日までの第3期事業年度の業務及び会計について監査を行いました。その結果について、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査の方法の概要

私、監事は、地方独立行政法人大阪市民病院機構監事監査規程に従い、理事会その他重要な会議に出席するほか、理事等から業務の報告を聴取し、重要な文書を開覧し、業務及び財産の状況を調査しました。また、会計監査人から報告及び説明を受け、財務諸表、事業報告書並びに決算報告書につき検討しました。

理事と法人間の利益相反取引、理事の法人業務以外の金銭上の利益を目的とする業務の実施、重要な財産の取得、処分及び管理、法令違反行為並びに業務上の事故等に関しては、上記の監査の方法のほか、理事等から報告を求め、当該事項の状況を調査いたしました。

### 2. 監査の結果

- (1) 会計監査人 有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。
- (2) 事業報告書は、法令等に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- (3) 貸借対照表及び損益計算書は、法令等に従い、法人の財政状態及び経営成績を正しく示しているものと認めます。
- (4) キャッシュ・フロー計算書は、法令等に従い、各活動区分に従って法人のキャッシュ・フローの状況を正しく示しているものと認めます。
- (5) 利益の処分に関する書類（案）は、法令等に適合し、かつ、法人財産の状況その他の事情に照らし指摘すべき事項は認められません。
- (6) 行政サービス実施コスト計算書は、法令等に従い、業務運営に係るコストの状況を発生原因ごとに正しく示しているものと認めます。
- (7) 附属明細書は、記載すべき事項を正しく示しており、指摘すべき事項は認められません。
- (8) 決算報告書は、法令等に従い、予算の区分に従って決算の状況を正しく示しているものと認めます。
- (9) 理事の業務遂行に関しては、不正の行為または法令等に違反する重大な事実は認められません。

なお、理事と法人間の利益相反取引、理事の法人業務以外の金銭上の利益を目的とする業務の実施、重要な財産の取得、処分及び管理、法令違反行為並びに業務上の事故等についても理事の義務違反は認められません。

平成29年6月30日

地方独立行政法人 大阪市民病院機構

監事

